



SPORTBELEIDSPLAN 2008-2013

Gemeente Knesselare

Met steun van de
Vlaamse overheid



Naam en gegevens van de coördinator van het sportbeleidsplan

Naam: Roel Van Caenegem

Functie: wnd. sportgekwalficeerde ambtenaar

Adres sportdienst: Prinsengoeddreef 33 - 9910 Knesselare

Telefoon: 09/374 63 81 fax.: 09/374 80 26

E-mailadres: sportdienst@knesselare.be

Enkele belangrijke begrippen:

Andersgeorganiseerde sport	Met de term 'andersgeorganiseerde sport' wordt doorgaans verwezen naar alle andere organisatievormen dan de (traditioneel) georganiseerde sport. Het is dan ook eerder op te vatten als een verzamelterm.
Diversiteit en toegankelijkheid in de sport	Dit betekent dat er aandacht uitgaat naar specifieke doelgroepen (ouderen, personen met een handicap en etnische minderheden).
Indicator	Vraag met een beperkt aantal vastgelegde antwoordcategorieën.
Maatregelen	Initiatief (bijvoorbeeld een project) dat bepaalt wat er concreet moet gebeuren om een welbepaald resultaat te bereiken.
Knelpunt/behoeftenota	Inventaris van de knelpunten en de behoeften die door middel van gegevensanalyse naar voor komen.
Meetmethode	Het vastleggen van de manier waarop de meting gebeurt.
Meetmoment	Het vastleggen van het tijdstip van meten.
Meetfrequentie	Het vastleggen van het aantal keer dat gemeten wordt aantal tussentijdse metingen.
Meetnorm	Geeft antwoord op de vraag: welke waarde moet onze meting opleveren aan het einde van de beschreven periode.
Missie	Reden van bestaan van een organisatie. De missie geeft weer wat een organisatie wil bereiken, wat ze doet en waarom ze het doet.
Klankbordgroep	Vertegenwoordigers van alle belanghebbenden. Het is een belangrijk orgaan bij het hanteren van een interactieve bestuursstijl tijdens het tot stand komen van het sportbeleidsplan en tijdens het uitvoeren ervan.
Operationele doelstellingen	Operationele of concrete doelstellingen beschrijven hoe de strategische doelstellingen gerealiseerd zullen worden.
Plan van aanpak	Een overzicht van alle geplande maatregelen. De voorziene timing of periode van de maatregelen en de beschikbare middelen worden eveneens in dit actieplan vermeld.
Sportbeleidsplan	Een sportbeleidsplan is een onmiskenbaar nuttig en belangrijk instrument om via een strategische langetermijnplanning te komen tot een integraal en kwaliteitsvol lokaal en regionaal sportbeleid.
Sportgekwalificeerde ambtenaar	Het personeelslid, gespecialiseerd in sportbeleid en gemandateerd door het gemeentebestuur, het provinciebestuur of de Vlaamse Gemeenschapscommissie, werkzaam voor de sportdienst in een leidinggevende of verantwoordelijke functie en belast met de voorbereiding, de coördinatie, de uitvoering en de evaluatie van het sportbeleid.
Strategische doelstellingen	Geeft aan welk waarneembaar resultaat men wenst te realiseren of welk waarneembaar effect men wenst te bereiken in het kader van de missie van de organisatie.
SWOT-analyse	Een hulpmiddel voor het in kaart brengen van de interne zwakke en sterke punten en van externe omgevingsvariabelen. SWOT staat voor Strengths, Weaknesses, Opportunities en Threats.

INHOUDSTAFEL

VOORWOORD	7
A. SPORTBELEIDSPLANNING: EEN NIEUW GEGEVEN	9
1. Het nieuwe Vlaamse decreet op het lokale 'sport-voor-allen'-beleid	10
2. Het planningsproces	11
2.1 Het stappenplan	11
2.2 De interactie met de sportsector	11
2.3 Stuur- en adviesgroepen	12
2.4 De opbouw van het sportbeleidsplan	16
B. DE HUIDIGE SITUATIE BESCHREVEN: "WAAR STAAN WE NU?"	17
1. Inleiding	18
2. Bestuurlijke, demografische en socio-economische situering van Knesselare	18
3. Situering van 'sportief' Knesselare	23
3.1 Inleiding	23
3.2 De sportdienst	23
3.2.1 Werking van de dienst	23
3.2.2 Het aanbod van de dienst: activiteiten en lessenreeksen	25
3.2.3 De samenwerking van de sportdienst met andere gemeentelijke diensten	25
3.2.4 De communicatie van de sportdienst.	26
3.2.5 Een situering van de tewerkstelling in de sportsector	26
3.2.5.1 Situatieschets	26
3.2.5.2 Lokaal onderzoek	26
3.3 Het aanbod aan sportinfrastructuur	28
3.3.1 De eigen sportinfrastructuur van de sportdienst	28
3.3.2 De schoolsport sportinfrastructuur van de sportdienst	29
3.3.3 De sportinfrastructuur van private aanbieders	29
3.4 Het aanbod aan ondersteuningsinitiatieven vanuit de gemeente	30
3.4.1 Financiële ondersteuning van de sportclubs.	30
3.4.2 Materiële ondersteuning.	30
3.4.3 Andere vormen van gemeentelijke ondersteuning	30

3.5	De sportclubs en de gemeentelijke sportraad	32
3.5.1	De sportraad	32
3.5.2	De sportverenigingen	33
3.5.2.1	De sportclubenquëtering	33
3.5.2.2	Aantal leden en aantal jeugdleden	34
3.5.2.3	aangeboden sporten in de sportclubs	35
3.5.2.4	Werking van de sportclubs	35
3.5.2.5	Mening van de sportclubs over de sportinfrastructuur	41
3.5.2.6	Mening van de sportclubs over de sportdienst	42
3.5.2.7	Mening van de sportclubs over de huidig gemeentelijk sportbeleid	43
3.3	Enkele relevante (sport-sociologische) trends	48
3.3.1	Maatschappelijke en sportspecifieke trends	48
3.3.2	Demografische trends	48
3.3.3	Technologische trends	48
3.4	Analyse en beleidsuitdagingen	50
3.4.1	Inleiding	50
3.4.2	Beleidsuitdagingen m.b.t. sportdienst	51
3.4.2.1	SWOT-analyse m.b.t. de sportdienst	51
3.4.2.2	Beleidsuitdagingen m.b.t. de sportdienst	51
3.4.3	Beleidsuitdagingen m.b.t. de sportclubs	52
3.4.3.1	SWOT-analyse m.b.t. de sportclubs	52
3.4.3.2	Beleidsuitdagingen m.b.t. de sportclubs	53
3.4.4	Beleidsuitdagingen m.b.t. andersgeorganiseerde sport	54
3.4.4.1	SWOT-analyse m.b.t. andersgeorganiseerde sport	54
3.4.4.2	Beleidsuitdagingen m.b.t. andersgeorganiseerde sport	54
3.4.5	Beleidsuitdagingen m.b.t. diversiteit en toegankelijkheid tot de sport	55
3.4.5.1	SWOT-analyse m.b.t. diversiteit en toegankelijkheid tot de sport	55
3.4.5.2	Beleidsuitdagingen m.b.t. diversiteit en toegankelijkheid tot de sport	55
3.4.6	Beleidsuitdagingen m.b.t. sportinfrastructuur	57
3.4.6.1	SWOT-analyse m.b.t. sportinfrastructuur	57
3.4.6.2	Beleidsuitdagingen m.b.t. sportinfrastructuur	57
3.4.7	Beleidsuitdagingen m.b.t. de kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider	58
3.4.7.1	SWOT-analyse m.b.t. de kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider	58
3.4.7.2	Beleidsuitdagingen m.b.t. de kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider	58

C. DE GEWENSTE SITUATIE: "WAAR WILLEN WE HEEN EN HOE GAAN WE DIT BEREIKEN"	1. MISSIEVERKLARING	2. DOELSTELLINGEN EN PLAN VAN AANPAK	3. FINANCIËLE PLANNING	59
1. Missie inzake sport				60
2. Doelstellingen en Plan van Aanpak				61
2.1	Inleiding			61
2.2	Structuur en werking van de sportdienst			62
2.3	Ondersteuning en stimulering van de sportclubs			65
	2.3.1	Strategische en operationele doelstellingen.		65
	2.3.2	Plan van Aanpak		69
2.4	Ondersteuning en stimulering van andersgeorganiseerde sport			75
	2.4.1	Strategische en operationele doelstellingen		75
	2.4.2	Plan van aanpak		77
2.5	Ondersteuning en stimulering van toegankelijkheid en diversiteit			79
	2.5.1	Strategische en operationele doelstellingen		79
	2.5.2	Plan van aanpak		81
2.6	meerjarenplan infrastructuur			84
	2.6.1	Strategische en operationele doelstellingen		84
	2.6.2	Plan van aanpak		86
2.7	Kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider			89
	2.7.1	Strategische en operationele doelstellingen		89
	2.7.2	Plan van aanpak		90
Financiële meerjarenplanning				91
Evaluatie en opvolging van het sportbeleidsplan				95
BIJLAGEN				97

VOORWOORD

Beste lezer,

Voor de gemeente Knesselare is het opstellen van een sportbeleidsplan een primeur. In de voorbije jaren is er een beperkt actief beleid geweest. Dat heeft zijn redenen. Ten eerste was het voeren van het sportbeleid beperkt door een tekort aan personeel. Tot voor kort bestond de sportdienst uit een sportgekwalificeerde ambtenaar, twee halftijdse poetsvrouwen en een cafetaria-uitbaatster. Vanaf februari 2008 zal de sportdienst aangevuld worden met een administratief medewerker en twee halftijdse toezichters. Ten tweede kon de sportdienst tot op heden niet terugvallen op een formeel sportbeleidsplan. Omdat we in de beleidsperiode 2008-2013 wel zullen kunnen terugvallen op een sportbeleidsplan krijgt de sport in Knesselare nieuwe kansen.

We willen dan ook graag de Vlaamse overheid bedanken die zich engageerde een vernieuwd decreet te ontwikkelen. Daarnaast gaat onze oprechte dank uit naar het ISB die ons een coach ter beschikking stelde. Door de beleidssubsidie vanuit de Vlaamse overheid van 1,50 euro per inwoner per jaar en de ondersteuning van de gemeente met een supplementaire 0,75 euro per jaar per inwoner wordt een belangrijke impuls gegeven om een actief en kwaliteitsvol sportbeleid te voeren.

Het opstellen van het sportbeleidsplan heeft meerdere doelstellingen. Eerst en vooral is een kwaliteitsvolle en structurele beleidsvoering voor de sportdienst noodzakelijk om aan de noden van de burger te kunnen beantwoorden. Daarnaast is het een aanzet om het gemeentebestuur te overtuigen zich te engageren in het nemen en uitvoeren van beleidskeuzes met betrekking tot sport. Ten derde geeft het de sportdienst meer autonomie in het uitvoeren van een sportbeleid, waarbij het plan als formeel goedgekeurd beleidsdocument enige garantie geeft voor het verkrijgen van de nodige middelen voor de uitvoering van het sportbeleid. Het biedt tot slot de mogelijkheid om doelmatiger te plannen en te organiseren.

Belangrijk is dat dit sportbeleidsplan geen 'ivoren toren'-document is geworden, maar dat het het resultaat is van een *participatief* planningsproces, waarin onze inwoners, onze sportclubs, de scholen en hun leerkrachten L.O., alsook aanverwante gemeentelijke diensten en adviesraden hun mening hebben kunnen geven en de beleidskeuzes mee hebben kunnen voorbereiden. Ik wens dan ook bij deze uitdrukkelijk alle betrokkenen te bedanken voor de constructieve bijdragen in de vergaderingen, alsook voor de geïnvesteerde uren van hun vrije tijd in functie van het sportaanbod in onze gemeente.

Om de continuïteit van het beleid te garanderen loopt dit plan tot 2013. Halfweg deze legislatuur (in 2010) plannen we een tussentijdse evaluatie in overleg met de gemeentelijke sportraad. We maken dan een stand van zaken op en sturen op basis van de nieuwe inzichten en ervaringen onze doelstellingen en bijhorende actieplanning eventueel bij.

De uitwerking van het sportbeleidsplan werd door het bestuur van Knesselare als een prioriteit beschouwd.
Samen zorgen we er voor dat meer mensen sporten in kwaliteitsvolle omstandigheden.

Veel leesplezier,

Erné De Blaere

Schepen van sport

A. Sportbeleidsplanning: Een nieuw gegeven



1. Het nieuwe Vlaamse decreet op het lokale 'sport-voor-allen'-beleid

Het opstellen van een sportbeleidsplan wordt omschreven in het decreet van 9 maart 2007 houdende de subsidiëring van gemeente- en provinciebesturen en de Vlaamse Gemeenschapscommissie voor het voeren van een Sport-voor-Allen Beleid.

De Vlaamse Gemeenschap voorziet in het kader van dit nieuwe decreet vanaf 2008 voor haar gemeenten (die voldoen aan alle basisvoorwaarden van het decreet) een **beleidssubsidie van 1,50 euro per jaar per inwoner**. Zo krijgt in wezen elke Vlaming een gelijk bedrag om aan actieve sportbeoefening.

De **3 basisvoorwaarden** om in aanmerking te komen voor deze substantiële subsidie vanuit Vlaanderen, zijn:

- een sportgekwalficeerde ambtenaar (sportfunctionaris) in dienst hebben;
- een gemeentelijke sportraad hebben;
- een door Vlaanderen formeel goedgekeurd sportbeleidsplan hebben

Knesselare was voor de eerste twee voorwaarden reeds in orde en de derde voorwaarde is dit beleidsplan, waarmee we niet enkel hopen te kwalificeren voor de beleidssubsidie vanuit Vlaanderen, maar vooral een extra bestuurlijke impuls te kunnen geven aan het sportleven in Knesselare.

Bovendien stelt de Vlaamse Gemeenschap dat **4 specifieke hoofdstukken verplicht** moeten behandeld worden en de middelen dienen aan de hand van een vaste verdeelsleutel worden gespreid over deze hoofdstukken:

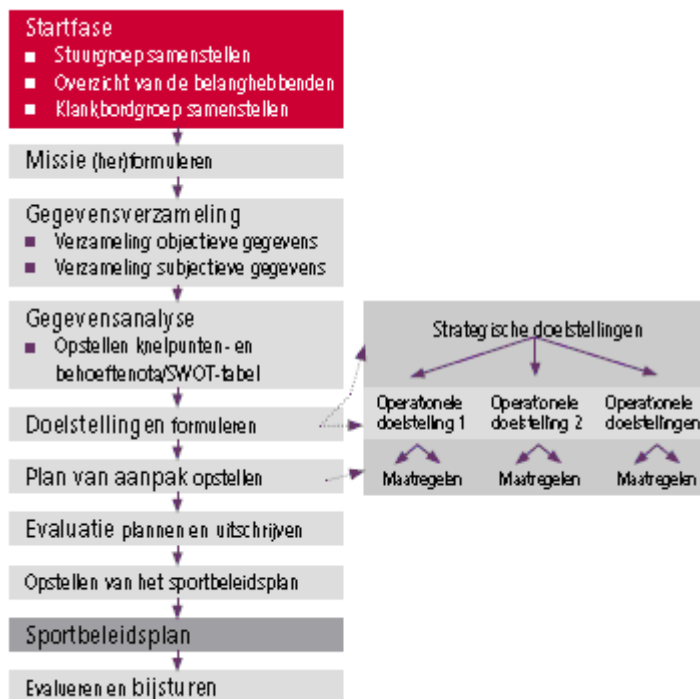
- ondersteuning en stimulering van de sportverenigingen (50% van subsidie)
- ondersteuning en stimulering van de andersgeorganiseerde sport (20% van subsidie)
- ondersteuning en stimulering van de diversiteit en toegankelijkheid tot de sport (10% van subsidie)
- sportinfrastructuur (0% van subsidie)
 - o De overige 20% van de Vlaamse subsidie mag de gemeente naar eigen inzicht verdelen over de eerste drie hoofdstukken.

Bovenop de beleidssubsidie van 1,50 euro per jaar per inwoner voorziet de Vlaamse overheid **vanaf 2009** voor de gemeenten in Vlaanderen een **impulssubsidie van 0,80 euro per jaar per inwoner** voor een thema dat bij het begin van elke lokale legislatuur wordt vastgelegd. Voor de bestuursperiode 2007-2012 is dit de **kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleiders in de sportverenigingen** die bij een erkende Vlaamse regering zijn aangesloten.

2. Het planningsproces

2.1 Het stappenplan

Het stappenplan of beleidsplanningsproces is niet op eigen inspiratie dienen te gebeuren, maar hierin heeft de Vlaamse Gemeenschap via het Vlaamse Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid (ISB kortweg) een belangrijke ondersteuning geboden. Naast de procesmatige en inhoudelijke ondersteuning via de website (www.isbvzw.be > sportbeleidsplanning), is ook een ISB-coach ter beschikking gesteld van de gemeente Knesselare. Deze heeft in de eerste plaats inzicht verschaft en begeleiding geboden in de stappen die moeten worden doorlopen om tot een degelijk sportbeleidsplan te komen.



het sportbeleidsplanningsproces

Het sportbeleidsplanningsproces werd bemoeilijkt door interne omstandigheden. De gemeente Knesselare had tussen 23 april en 23 mei 2007 geen sportgekwalificeerd ambtenaar in dienst. Op 23 mei werd een tijdelijke voltijds sportgekwalificeerd ambtenaar in dienst genomen. De sportgekwalificeerd ambtenaar en tevens coördinator van het sportbeleidsplan had op dat moment weinig ervaring met de gemeente Knesselare. Hierdoor is de startfase van het sportbeleidsplanningsproces pas laat kunnen aanvangen.

2.2 De interactie met de sportsector

Het is belangrijk te stellen dat dit sportbeleidsplan geen 'ivoren toren'-document is geworden, maar totstandgekomen is door een **participatieve bestuursstijl**. Bij de opmaak is de sportsector in Knesselare terdege geconsulteerd (aan de hand van panelgesprekken en bevragingen, zie verder). Door het verkorte planningsjaar (waarbij pas halfweg het jaar een sportfunctionaris in dienst is gekomen die dit sportbeleidsplan kon uitwerken) is niet elke sportieveling of sportactor echter in detail kunnen bevrraagd worden. Dit is een aandachtspunt te onthouden voor de volgende planningsperiode.

2.3 Stuur- en adviesgroepen

Samenstelling van de stuurgroep

De stuurgroep (zie onder) bestond uit de sportgekwalificeerde ambtenaar, de schepen van sport, de burgemeester, de voorzitter van de sportraad, afgevaardigden van de gemeentelijke sportraad en enkele deskundigen. De stuurgroep gaf op regelmatige tijdstippen advies over de inhoud van het sportbeleidsplanningsproces.

<i>Naam</i>	<i>In functie van</i>	<i>Naam</i>	<i>In functie van</i>
Roel Van Caenegem	Coördinator sportbeleidsplan	Johan Lanckriet	Afgevaardigden gemeentelijke sportraad
Erné De Blaere	Schepen van sport (groep 9910)	André Ornelis	Afgevaardigden gemeentelijke sportraad
Jo Haentjens	ISB-Coach	Roger Gekiere	Afgevaardigden gemeentelijke sportraad
Fredy Tanghe	Burgemeester (groep 9910)	Gilbert D'hooghe	Afgevaardigden gemeentelijke sportraad
Willy Coens	Voorzitter sportraad	Sabine Lomme	Deskundige
Rik Vandeberghe	Afgevaardigden gemeentelijke sportraad	Hans Waerniers	Deskundige

Samenstelling van de klankbordgroep

De klankbordgroep is samengesteld uit de stuurgroep (zie boven), vertegenwoordigers van de scholengemeenschap, de politieke partijen en de verschillende raden in Knesselare (zie onder). De klankbordgroep gaf haar mening en feedback over alles wat te maken had met de totstandkoming van het sportbeleidsplan en het voeren van een sportbeleid.

<i>Naam</i>	<i>In functie van</i>	<i>Naam</i>	<i>In functie van</i>
Lien Defruyt	St-franciscus basisschool Kn.	Jean-Pierre David	Cultuurraad
André Ornelis	Sint-Medardus basisschool Ursel	Roland Bonamie	Groen!
Daan Terriere	Gemeenschapsonderwijs Klavertje vier	Ivan De zutter	K.V.G. Ursel
Lizette Wille	Seniorenraad	Nathalie Van Rentherghem	OCMW

In de interactie met de sportsector in onze gemeente is echter wel actief gecommuniceerd en gediscussieerd over het beleid. Burgers en organisaties waren zeer geëngageerd om input te geven voor het sportbeleidsplan.

Alle soorten informatie en input voor het sportbeleidsplan werd doorgegeven in de verschillende overlegmomenten:

Nr.	vergadering	Datum	Inhoud
1.	Startvergadering	12 april 2007	- Kennismaking sportbeleidsplan
2.	Stuurgroep	14 mei 2007	- Uiteenzetting gegeven door ISB-coach over de inhoud van het nieuwe decreet en de bijhorende bepalingen. - Een actieplanning opgemaakt voor de startfase
3.	Stuurgroep	30 mei 2007	- Opstellen vragenlijst voor de sportclubs - Actieplanning
4.	Stuurgroep	12 juli 2007	- De resultaten van de bevragingen
5.	Stuurgroep	24 juli 2007	- Opstellen missie sportbeleidsplan
6.	Raad van bestuur van de sportraad	13 augustus 2007	- Voorbereiden van sportbeleidsplan naar de Algemene Vergadering toe
7.	Algemene vergadering van de stuurgroep	20 augustus 2007	- Voorleggen van de gegevensanalyse
8.	Klankbordgroep	21 augustus 2007	- Mening en feedback geven over de totstandkoming van het sportbeleidsplan en het voeren van het sportbeleid. - Ideeën aanbrengen - Discussies voeren.
9.	Algemene vergadering van de stuurgroep	17 september 2007	- Voorleggen van strategische en operationele doelstellingen sportbeleidsplan
10.	Stuurgroep	20 september 2007	- Stand van zaken sportbeleidsplan
11.	Overlegmoment met sportgekwalificeerd ambtenaar en coach	11 oktober 2007	- Adviesmoment
12.	Overleg met gemeentebestuur, sportgekwalificeerd ambtenaar en coach	15 november 2007	- Stand van zaken - Informatiemoment

13	Raad van bestuur van de sportraad	19 november 2007	- Presentatie sportbeleidsplan - Actieplanning - Goedkeuring
14	Overleg met sportgekwalificeerd ambtenaar en coach	23 november 2007	- Eindredactie
15	College van burgemeester en schepenen	4 december 2007	- Presentatie van sportbeleidsplan - Adviesmoment
16	Overleg met sportgekwalificeerd ambtenaar en coach	4 december 2007	- Eindredactie
17	Algemene vergadering van de sportraad, stuurgroep en klankbordgroep	10 december 2007	- Presentatie sportbeleidsplan - Goedkeuring

Naast de vergaderingen werd ook op regelmatige tijdstippen overleg gepleegd tussen de sportgekwalificeerd ambtenaar, de ISB-coach (soms in aanwezigheid van burgemeester en schepenen van sport).

Het sportbeleidsplan is vanuit verschillende hoeken bekeken en goedgekeurd:

- Raad van Bestuur van de sportraad: maandag 19 november 2007 (goedkeuring in bijlage)
- Algemene vergadering van de sportraad: dinsdag 10 december (goedkeuring in bijlage)
- De klankbordgroep van het beleidsplanningsproces: dinsdag 4 december
- De stuurgroep van het beleidsplanningsproces: dinsdag 4 december
- Het managementteam van de gemeente: 10 december
- De BKB commissie van de gemeente: maandag 10 december
- De gemeenteraad: woensdag 19 december (goedkeuring in bijlage + besluit)

Omdat het voeren van een sportbeleid en het opstellen van een sportbeleidsplan een complexe zaak is, werd de sportgekwalificeerde ambtenaar bij het uitschrijven van het beleid, ondersteund door verschillende betrokken groepen: de lokale sportverenigingen, een stuurgroep, een klankbordgroep en een ISB-coach.

De sportverenigingen van Knesselare kregen de mogelijkheid om als belanghebbenden op te treden binnen het sportbeleidsplan. De sportverenigingen legden als voornaamste belanghebbenden de basis voor het sportbeleidsplan.

De stuurgroep bestond uit de sportgekwalficeerde ambtenaar, de schepen van sport, afgevaardigden van de gemeentelijke sportraad en enkele deskundigen. De stuurgroep gaf op regelmatige tijdstippen advies over de inhoud van het sportbeleidsplanningsproces.

De klankbordgroep bestond uit vertegenwoordigers van de scholengemeenschap, de politieke partijen en de verschillende raden in Knesselare. De klankbordgroep gaf haar mening en feedback over alles wat te maken had met de totstandkoming van het sportbeleidsplan en het voeren van een sportbeleid.

Het hele proces werd ondersteund en gestuurd door een ISB-coach. Zijn rol bestond erin het planningsproces vlot te laten verloop door de nodige instrumenten en knowhow aan te bieden.

Samen gaven ze concrete input, inspiratie en duidelijke richtlijnen voor het sportbeleidsplan. De sportgekwalficeerde ambtenaar verzamelde en bundelde alle informatie in de vorm van een sportbeleidsplan.

2.4 De opbouw van het sportbeleidsplan

Dit document is volgens een duidelijke tweeledige structuur opgebouwd.

1. De huidige situatie beschreven: "waar staan we nu?"

Het is belangrijk om duidelijk te weten wat de toestand anno 2007 is in Knesselare om te kunnen bepalen waarheen we willen evolueren inzake sport en hoe we dit wensen te verwezenlijken. Dit is in twee stappen uitgevoerd:

- a. Gegevensverzameling
 - i. Een bestuurlijke, demografische en socio-economische situering van Knesselare
 - ii. Een situering van 'Sportief' Knesselare
 - iii. Een situering van de situatie bij de sportclubs (via enquêtering)
 - iv. Een situering van enkele relevante (sport-sociologische) trends
- b. Gegevensanalyse: een overzicht van de belangrijkste bevindingen m.b.t.
 - i. De sportdienst en sportraad
 - ii. De sportclubs
 - iii. De andersgeorganiseerde sport
 - iv. De diversiteit in en de toegankelijkheid tot de sport
 - v. De beschikbare sportinfrastructuur

2. De gewenste situatie beschreven: "waar willen we heen en hoe gaan we dit bereiken?"

Uit alle verzamelde gegevens is een gefundeerd sportbeleid gedistilleerd dat uitgaat van onderstaand concrete deelaspecten:

- a. Een gemeentelijke missieverklaring inzake sport
- b. Strategische, operationele doelstellingen met concrete maatregelen voor:
 - i. De uitbouw van de gemeentelijke sportdienst
 - ii. De stimulering en ondersteuning van de sportclubs
 - iii. De stimulering en ondersteuning van de andersgeorganiseerde sport
 - iv. De stimulering en ondersteuning van de diversiteit en toegankelijkheid in de sport
 - v. De sportinfrastructuur

B. De huidige situatie beschreven: "Waar staan we nu?"



1. Inleiding

Er werd een grondige interne en externe analyse gemaakt. Om zoveel mogelijk informatie te gebruiken werden zowel objectieve als subjectieve verzameld. We besteedden bijzonder aandacht aan het bevragen van de sportclubs omdat hier veel ervaring en voeling met de gemeente en de sport aanwezig is. Daarnaast is ook wetenschappelijke literatuur over sportparticipatie en -sociologie geraadpleegd om na te gaan welke maatschappelijke trends aanwezig zijn waarmee het beleid rekening kan of moet houden

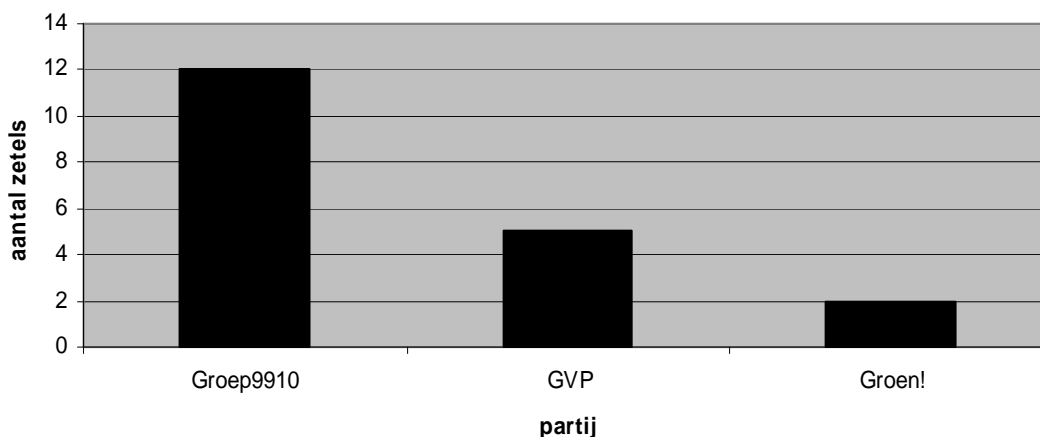
2. Bestuurlijke, demografische en socio-economische situering van Knesselare

Knesselare is een op bestuurlijk vlak stabiele en op maatschappelijk vlak gezellige gemeente met een landelijke inslag.

Op **gemeentebestuurlijk vlak** is de volgende bestuursploeg aan het bewind:

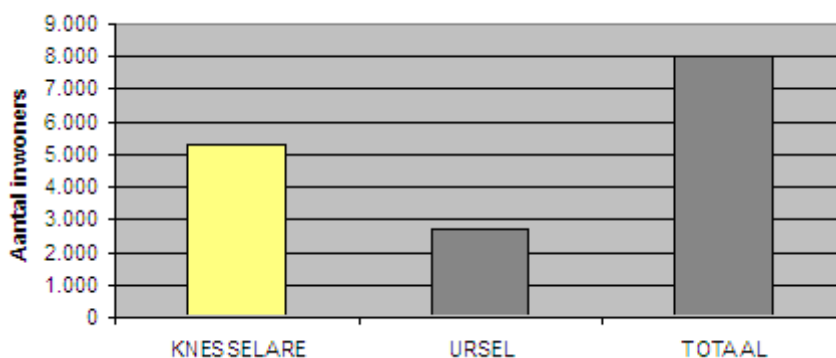
<u>De burgemeester</u>	F. Tanghe	Algemeen beleid en coördinatie, burgerzaken, veiligheid en openbare orde, communicatie en inspraak (samen met de voorzitter van de gemeenteraad), intergemeentelijke samenwerking, begroting en financiën, personeelsbeleid;
<u>De schepenen</u>	E. De Blaere	Sport en recreatie, sociale samenhang, onderwijs, landbouw en mobiliteit
	L. Cooreman	Senioren, wonen, feesten en plechtigheden, leefmilieu en energie
	H. Trenson	Jeugd, lokale economie en tewerkstelling, toerisme, gezin, gelijke kansen en cultuur
	F. Speeckaert	Openbare werken, begraafplaatsen, patrimonium, groenvoorzieningen en ruimtelijke ordening
	J. Van den Kerchove	Ocmw, sociaal beleid

Groep 9910 heeft met 12 zetels de grote meerderheid. Samen met de oppositiepartijen GVP (5 zetels) en Groen (2 zetels) vormen ze de gemeenteraad (zie onder).

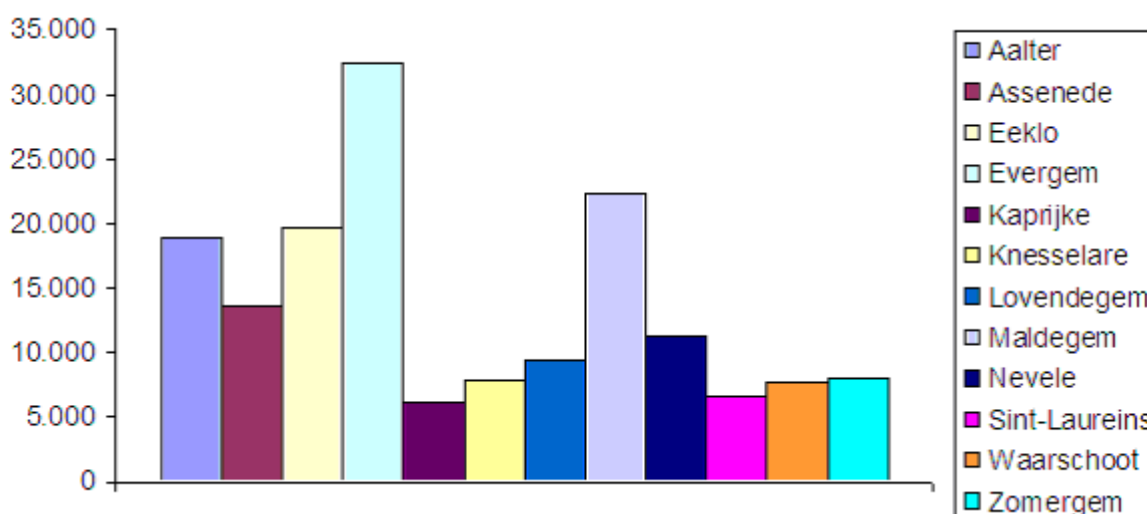


Wat de **demografie** van onze gemeente betreft kan worden gesteld dat:

1. Inzake aantal inwoners:

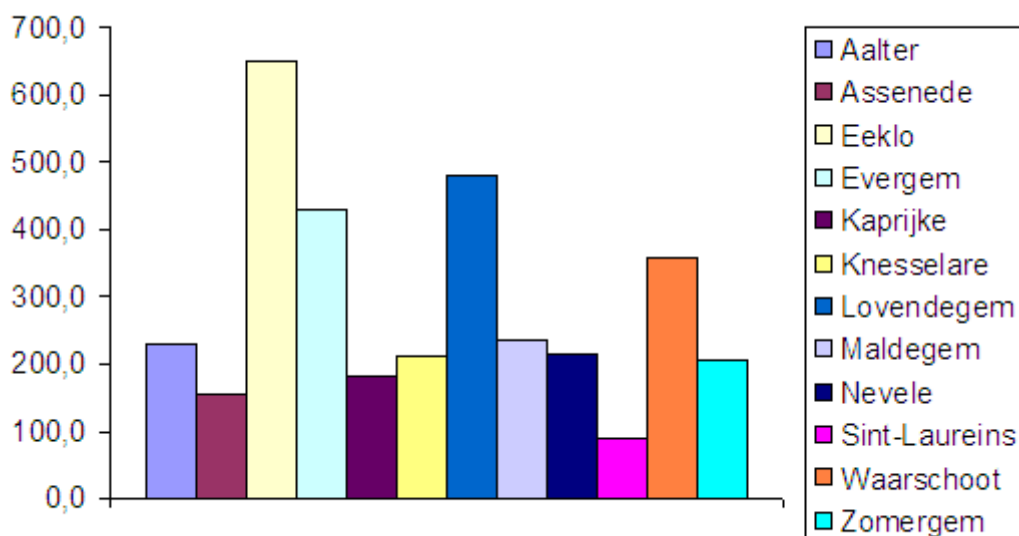


Op 7 september 2007 bedroeg het totaal aantal inwoners van Knesselare 7997. De hoofdgemeente Knesselare telt 5.285 en de deelgemeente Urssel telt 2712 inwoners.



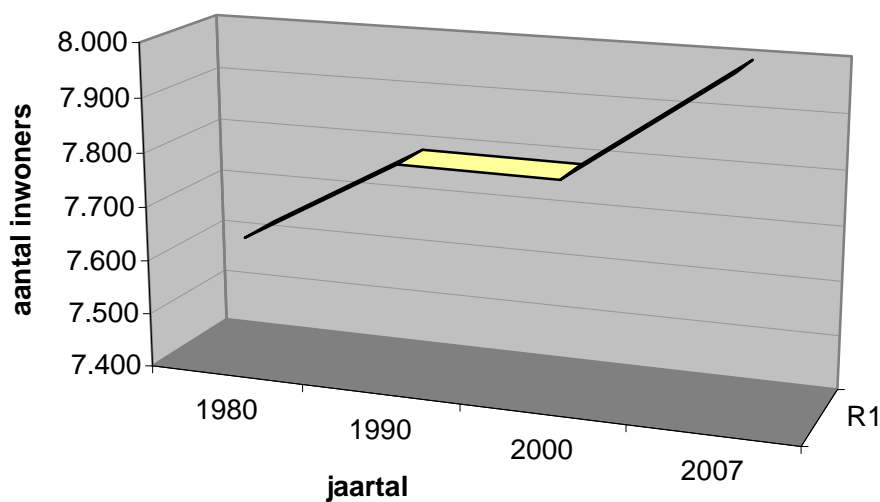
In het Meetjesland behoort Knesselare tot de kleinere gemeenten (zie hierboven). Slechts 3 gemeenten (Kaprijke, Sint-Laureins en Waarschoot) hebben een kleiner bevolkingsaantal.

2. Inzake bevolkingsdichtheid



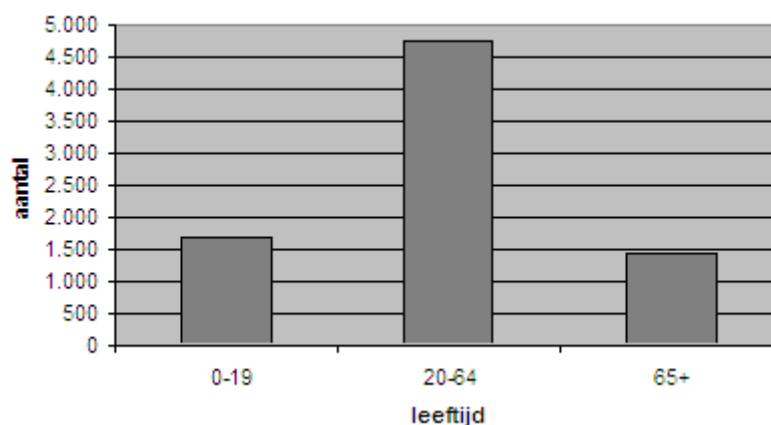
Knesselare heeft een bevolkingsdichtheid van 211,4 inwoners per km² en heeft is dus in het Meetjesland een van de minst dichtbevolkte gemeenten.

3. Inzake bevolkingsevolutie



De bevolkingsevolutie in de periode 1961-2007 heeft een positieve maar geringe evolutie.

4. Bevolkingssamenstelling qua leeftijd

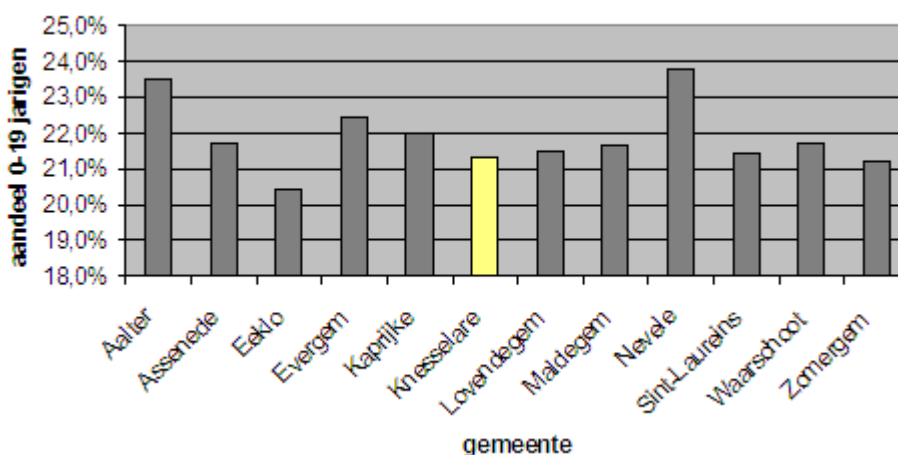


Figuur 6: Bevolkingssamenstelling qua leeftijd in 2006

Het grootste aandeel van de bevolking bevindt zich in de leeftijdscategorie 20 tot 64 jarigen. Dit is het actieve deel van de bevolking. Net zoals in Vlaanderen en in het Meetjesland maakt ongeveer 20% van de bevolking deel uit van de (steeds groter wordende groep van) +65-jarigen.

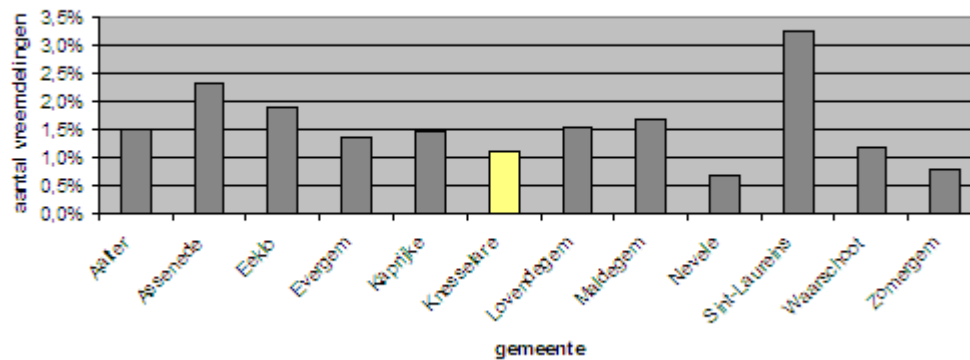
Deze belangrijke (gestage) evolutie wordt in het sportbeleid in rekening gebracht.

Als we kijken naar het aandeel van 0 tot 19 jarigen in Knesselare (in vergelijking met de andere Meetjeslandse gemeenten) blijkt deze groep in de gemeente Knesselare minder vertegenwoordigd te zijn. Vanuit een gezondheidsstandpunt ('jong geleerd is oud gedaan') achten wij het evenwel toch als zijnde een belangrijke doelgroep in ons sportbeleid die op zoveel mogelijk en op een zo kwalitatief mogelijke manier moet in contact worden gebracht met sport.



5. Aantal inwoners van allochtone origine

Knesselare heeft met 87 vreemdelingen een klein aantal vreemdelingen en heeft relatief gezien een van het minst aantal vreemdelingen.



Aandachtspunten in functie van het sportbeleid

- Knesselare is eerder een kleine gemeente met een stagnerende bevolkingsevolutie.
- De grootste leeftijdsgroep bevindt zich in de 20-65 jarigen;
- De groep +65-jarigen is gestaag groeiend;
- Het aandeel -18-jarigen is in vergelijking met de andere Meetjeslandse gemeenten lager, maar zeker wel belangrijk in functie van het sportbeleid;
- Het aandeel allochtonen is zeer klein

3. Situering van 'sportief' Knesselare

3.1 Inleiding

Momenteel is er een duidelijke dynamiek in het sportief leven in Knesselare. Er is sinds jaren een sportraad als de vertegenwoordiging van de sportclubs en daarnaast organiseert de sportdienst op diverse gebieden ondersteunende en stimulerende activiteiten voor de sport in onze gemeente.

3.2 De sportdienst

3.2.1 Werking van de dienst

De sportdienst bestaat sinds jaren, maar we kunnen stellen dat het jarenlang een 1-mansdienst is geweest en dat momenteel ook nog met een zeer beperkte ploeg wordt gewerkt.

De belangrijkste gegevens zijn:

<u>Contactpersoon</u>	- Roel Van Caenegem (wnd. diensthoofd)
<u>Personeel</u> <i>(6 voltijdse equivalenten, 8 personen)</i>	- 1 sportgekwalificeerde ambtenaar (sportfunctionaris-diensthoofd met coördinerende functie)
	- 1 administratief medewerker
	- 2 halftijdse toezichters sporthal
	- 2 halftijdse poetsvrouwen
	- 1 technisch medewerker
	- 1 cafetaria uitbaatster

De taken van de sportdienst zijn

Het beheer en de exploitatie van het gemeentelijk sportpatrimonium

De gemeentelijke sportpromotie

De administratie van het gemeentelijk sportgebeuren

Het financieel beheer (reservaties, verhuur, ontvangsten, uitgaven, subsidies ...)

De coördinatie van het totale sportgebeuren binnen de gemeente

Het secretariaat van de gemeentelijke sportraad. (administratie)

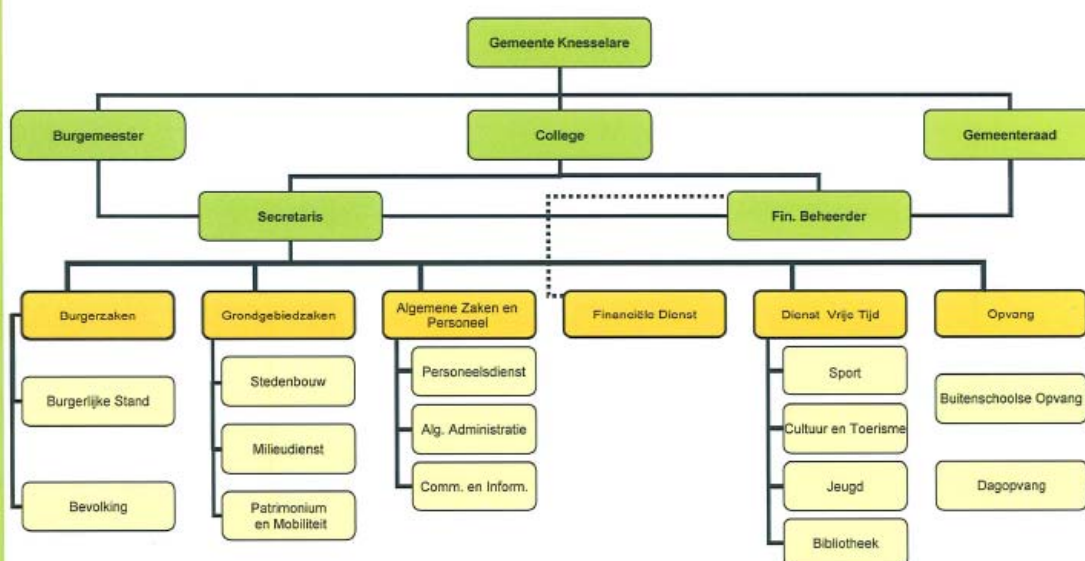
Het leggen en onderhouden van contacten met de diverse sportpartners (sportclubs, provinciale sportdienst, BLOSO, ISB, ...)

De deelname aan overkoepelende sportactiviteiten van de provinciale sportdienst, BLOSO enz.

Afspraken en onderlinge samenwerking met de andere gemeentelijke diensten om alles op mekaar af te stemmen.

Uit de analyse van de tijdsbesteding van de sportfunctionaris blijkt dat hij weinig toekomt aan beleidsondersteunend werk, maar vooral tot op heden vooral sportpromotioneel, administratief en financieel werk diende te verrichten.

Organigram



3

Uit het organigram is op te maken dat sport samen met cultuur en toerisme, jeugd en bibliotheek onder de dienst vrije tijd is opgenomen.

3.2.2 *Het aanbod van de dienst: activiteiten en lessenreeksen*

Jaarlijks worden door de sportdienst vanaf de maand september tem juni verschillende lessenreeksen georganiseerd zoals beter bewegen, fitheidgym, 50+ gym, seniorennetbal, BBB - gym, figuurtraining en yoga. Dat betekent 344 sportbeurten per jaar. Over de evolutie de laatste jaren zijn er geen gegevens beschikbaar. Het aanbod wordt wel jaarlijks geëvalueerd en aangepast aan de vraag, al deze initiatieven worden aan zeer democratische deelnameprijzen aangeboden.

Gemiddeld aantal deelnemers	2007
Beter Bewegen	30
Fitheidsgym	30
Yoga	20
BBB-gym	25
Figuurtraining	20
Curve-ball	8
Seniorengym	40

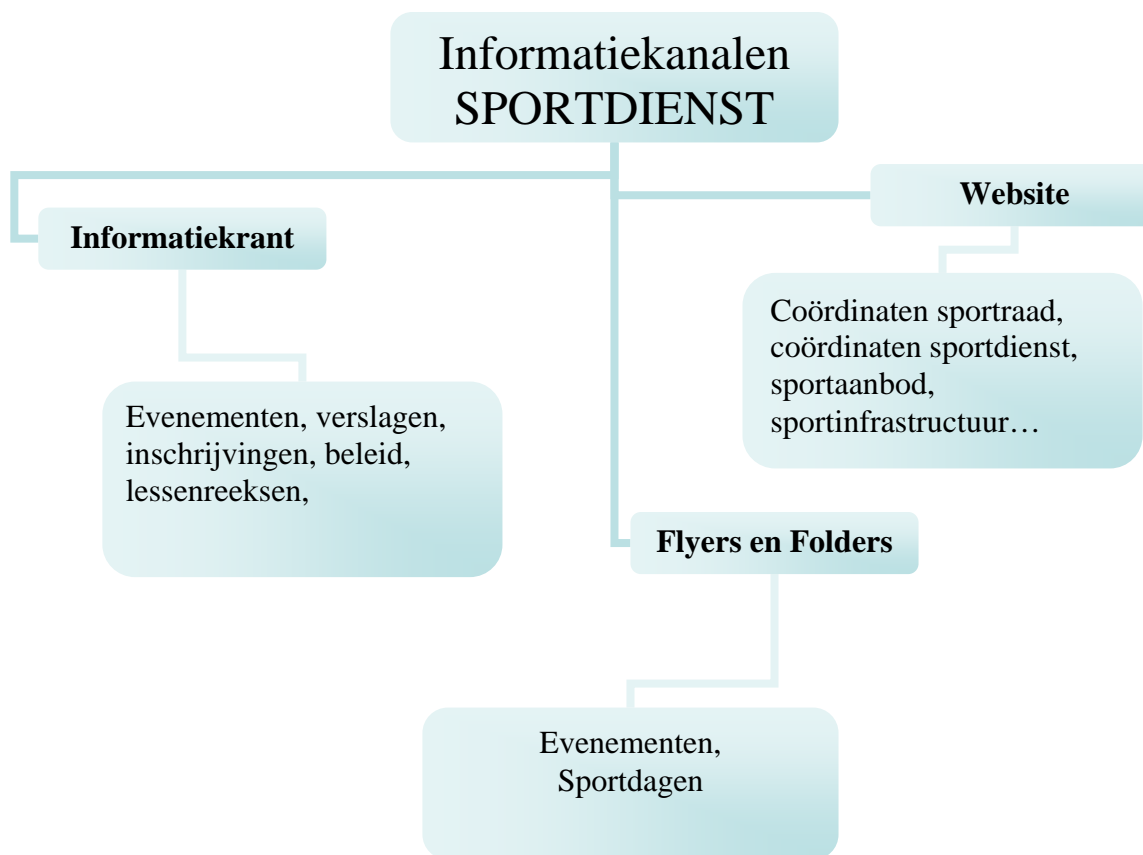
In de weekplanning zijn de activiteiten als volgt gespreid, in functie van de bezetting van de sporthal

Maandag	dinsdag	Woensdag	Donderdag	vrijdag
Beter bewegen	50+ gym	BBB-gym	Figuurtraining	
Fitheidsgym	Netbal voor senioren		Curve-ball	
Yoga				

3.2.3 *De samenwerking van de sportdienst met andere gemeentelijke diensten*

Momenteel is er geen structurele samenwerking met andere diensten. In de toekomst plannen we een samenwerking voor informatieverbreiding en projecten.

3.2.4 De communicatie van de sportdienst.



3.2.5 Een situering van de tewerkstelling in de sportsector

3.2.5.1 Situatieschets

De aanwerving van twee halftijdse toezichters en een voltijdse administratief medewerker zullen de interne werking van de sportdienst op verschillende vlakken mogelijkheden bieden. Ten eerste kan de sportgekwalficeerde ambtenaar zich meer op het sportbeleid richten en minder op de administratie.

Op Vlaams niveau werd er vanuit enkele sportdiensten een rondvraag m.b.t. de tewerkstelling in de sportsector georganiseerd.

3.2.5.2 Lokaal onderzoek

Gemeente:	Aantal inwoners	Aantal sportgekwalficeerde ambtenaren	Aantal sportpromotoren	Aantal adm. medewerkers	Aantal zaalwachters	Aantal sporthallen
<i>Sint-Niklaas</i>	70.000	3	3	3,6	17	4

<i>Beveren</i>	45.800	3	6	7	7	9
<i>Dendermonde</i>	42.000	2	½	½	11 ½	4
<i>Lokeren</i>	36.000	2	2	1 ½	5	3
<i>Temse</i>	26.500	3	1	2	12	3
<i>Ronse</i>	24.424	2		1	3 (4)	1
<i>Wetteren</i>	23.100	2	3,5	1	3	1
<i>Hamme</i>	23.000	2	1			1
<i>Merelbeke</i>	22.300	2		2	3	1
<i>Lochristi</i>	20.450	2	1	½	2	1
<i>Zele</i>	20.300	1		½		
<i>Aalter</i>	19.000	2	1 (ook SF)	3	2**	2
<i>Lebbeke</i>	17.500	1		2	½	1
<i>Destelbergen</i>	17.200	1	1		1	½
<i>Denderleeuw</i>	17.000	1	1		3	1*
<i>Stekene</i>	16.600	1	2	1	2	2
<i>Kruibeke</i>	15.500	1 ½	1 ½	½	3	2
<i>Berlare</i>	14.270	1		1		2
<i>Buggenhout</i>	13.864	1		8 u	2	1
<i>Assenede</i>	13.500	1			2 pwa	1zaal + (1)
<i>Laarne</i>	11.500	2			1,5	1
<i>Wichelen</i>	11.143	½				
<i>Nevele</i>	11.000	½		1	3	2
<i>Melle</i>	10.500	1	½	1		(1)
<i>Waasmunster</i>	10.311			2	1	1
<i>Waarschoot</i>	8.000	1	1		1	1
<i>Wachtebeke</i>	6.800	½				
<i>Zingem</i>	6.800	½				***
<i>Gavere</i>	12.179	1	1/2	0	0	2
<i>Knesselare</i>	7.997	1		1	2 x 1/2	1
<i>Eeklo</i>	19.617	2	2	1	2	1

de personeelsleden zijn omgezet in FT equivalenten
 (1) tussen haakjes is in aanbouw of wordt voorzien

3.3 Het aanbod aan sportinfrastructuur

3.3.1 De eigen sportinfrastructuur van de sportdienst

1 Sportcomplex Flabbaert

Het gemeentelijk sportcomplex 'Flabbaert' in de hoofdgemeente Knesselare is volledig in gemeentelijk beheer en omvat:

Sporthal

- ✓ parketvloer van 1000m²
- ✓ tien kleedkamers.
- ✓ polyvalente bovenzaal van 200m²,
- ✓ cafetaria

Rondom de sporthal

- ✓ twee officiële voetbalterreinen waarvan 1 verlicht
- ✓ kleiner oefenterrein.
- ✓ drie tennisterreinen met tennisterreinen in gemalen baksteen
- ✓ een polyvalent sportterrein in microasfalt (belijning voor twee basketbalterreinen, één volleybalterrein en één handbalterrein.
- ✓ krulbolaccomodatie (chalet 200m²) met 3 binnenbanen en 12 buitenbanen.
- ✓ Jeugdcentrum 'Flabuit'
- ✓ speelweide met speeltoestellen
- ✓ 2 petanquebanen

Openingsuren:

- ✓ Elke weekdag van 08.00 - 23.00u.

Bezettingscijfers:

- ✓ De jaarbezetting van de sporthal bedraagt 1883,5 uren
- ✓ Er zijn geen gegevens over de evolutie van de jaarbezetting over de jaren beschikbaar maar deze was vrijwel constant.
- ✓ De jaarbezettingsgraad (aantal gebruikte uren/aantal beschikbare uren) van de sporthal is 47,5 %
- ✓ De piekmomenten zijn te situeren op:
 - Werkdagen: 17.00 u tot 23.00 u
 - Weekends: 8.00 u tot 16.00u
- ✓ De **dalmomenten** zijn te situeren op:
 - Werkdagen: 11.00 u-14.00 u
 - Weekends: 20.00u tot 23.00 u

- ✓ De belangrijkste **gebruikersgroepen** van onze sporthal zijn:
 - Scholen 13,6%
 - Clubs: 85,4%
 - Individuele: 1%

- ✓ De belangrijkste gebruikende scholen en clubs zijn:
 - Scholen:
 - Basisschool Sint-Franciscusschool (13,6%)
 - Clubs:
 - Basketbalclub Gembas (45,2% uren)
 - Badmintonclub Flee shuttle (22,4% uren)
 - Rolstoelbasketbalclub St-Jan (17,9% uren)

2 Het openlucht-sportcentrum "Onderdaele

Het openlucht-sportcentrum "Onderdaele de deelgemeente Ursel is eveneens volledig in gemeentelijk beheer en omvat:

- ✓ 3 officiële voetbalterreinen waarvan 2 verlicht waarvan 1 met competitieverlichting.
- ✓ een polyvalent sportterrein (mondo-rubberen toplaag) met belijning voor basketbal, volleybal en een skatehoek.
- ✓ 16 krulbolbanen
- ✓ cafetaria
- ✓ 4 kleedkamers

3.3.2 *De schoolsport sportinfrastructuur van de sportdienst*

Deze is momenteel niet-aanwezig in Knesselare, maar er zijn bouwplannen op relatief korte termijn in 2008. Het is belangrijk dat deze samenwerkingsopportunity wordt bestudeerd en indien mogelijk en gewenst, tevens structureel wordt opgezet.

3.3.3 *De sportinfrastructuur van private aanbieders*

- Bowlingcentrum Rozenhof

Momenteel wordt met dit private aanbod niet samengewerkt.

3.4 Het aanbod aan ondersteuningsinitiatieven vanuit de gemeente

3.4.1 *Financiële ondersteuning van de sportclubs.*

Vanuit het gemeentebestuur wordt jaarlijks 9000 euro verdeeld over de lokale sportverenigingen van Knesselare en Ursel in de vorm van subsidies. De verdeling van de subsidies gebeurt aan de hand van een subsidiereglement.

Daarnaast krijgen de erkende sportverenigingen een tussenkomst van 20 eurocent per consumptie in de cafetaria van de sporthal, gedurende de activiteiten van de indoorclubs en gedurende toernooien of organisaties van andere clubs met een beperking van twee maal per seizoen voor deze categorie.

Ten slotte ondersteunt de gemeenten via een verminderd tarief voor jeugd- en mindervalide sporters .

3.4.2 *Materiële ondersteuning.*

- De gemeente stelt via de gemeentelijke uitleendienst gratis materiaal ter beschikking en brengt het gratis ter plaatse.

3.4.3 *Andere vormen van gemeentelijke ondersteuning*

- In iedere vakantieperiode worden door de sportclubs - basket, tennis en badminton- sportkampen georganiseerd i.s.m. de sportraad en de -dienst waarbij de sporthal eveneens gratis ter beschikking wordt gesteld en de nodige administratieve ondersteuning wordt verleend vanuit de sportdienst.

- Ook wordt de sporthal gratis ter beschikking gesteld van de scholen voor schoolsport gedurende de schooldagen en -uren.

- Ten slotte stelt de gemeente de sporthal ter beschikking voor reclamepanelen van de indoorclubs

Aandachtspunten in functie van het sportbeleid

- Knesselare heeft een beperkt uitgebouwde sportdienst
- Tot op heden houdt de sportfunctionaris zich voornamelijk bezig met sportpromotionele activiteiten, minder met beleidsondersteuning
- Er is een actieve en constante deelname aan de sportpromotionele activiteiten georganiseerd door de sportdienst;
- De sporthal "Flabbaert" kampt met een probleem van overbezetting. Dit kan remmend werken op de ontwikkeling van het aanbod van de sportdienst alsook op de mogelijke groei van de indoorsportclubs;
- Er zijn verschillende vormen van ondersteuning voor de clubs, die evenwel beter zouden kunnen uitgebouwd en worden

3.5 De sportclubs en de gemeentelijke sportraad

3.5.1 De sportraad

De sportraad is samengesteld uit een Algemene Vergadering en een Raad Van Bestuur en bestaat uit vertegenwoordigers van de lokale sportclubs en deskundigen, de schepen van sport (niet stemgerechtigd) en de sportgekwalficeerde ambtenaar (niet stemgerechtigd).

Voorzitter sportraad: Willy Coens

Ondervoorzitter sportraad : Lieven Strobbe (Tennisclub Ludoviek)

Secretaris sportraad: sportgekwalficeerde ambtenaar

<i>Leden:</i>	<i>In functie van</i>	<i>Naam</i>	<i>In functie van</i>
Bleyaert Romain	Voetbal VK Knesselare	Coens Björn	M.V. Carrosserie De Schrijver
De Baets Roland	Wielerclub Meetjesland	Cooreman Roland	De dappere Zangers
De Meyer Antoine	De Torrebolders	De Clercq Hans (lid Raad van Bestuur)	Cyclingteam Oost-West vzw
De Muyneck Ivan	Onderdalelopers	De Muer Walter	Krulbolclub Elk zijn Recht
De Steur Jan	VV Sparta Ursel	De Schuyter Rik	BK Flee Shuttle vzw
Declerck Johan	Boldersvereniging KBG Ursel	Decloedt Annelies	De Jumpertjes
Mauws Greta (lid Raad van Bestuur)	Basketbalclub Gembas	Focquaert Oreil	De Distelvink
Geirnaert Lucien	Recreatieminivoetb. Ursel	Gekiere Roger	Rolstoelbasket St.-Jan
Gussé Carine	Sint-Franciscusschool	Locy Maria	Drongengoedlopers
Hallaert Romain	De Pallieters	Keirsebilck Ghislain	Biljartclub De Pallieter
Lameire Romain	De Buizebolders	Vereecke Greta (lid Raad van Bestuur)	W.C. Sportief Onze Roem
Mestdagh Danny	Eerlijk moet niemand vrezen	Mestdagh Maika	De Boldersvrienden
Van Hulle Hilde (lid Raad van Bestuur)	Sint-Medardus basisschool Ursel	Stofferis Marijke	Brugstraatbolders
Strobbe Lieven	Tennisclub Ludoviek	De Laere Dorian	BGO Klavertje Vier
Van De Kerckhove Marnix	De Gildebolders Knessel	Van Renterghem Ann	Netbal KVLV Knesselare
Verdonck Georges	Deskundige krulbolsport	Vandenberghe Rik (lid Raad van Bestuur)	Deskundige sport

Verniest Gerda	Duiven Hoop i/d toekomst	Vermeiren Robert	Karatéclub Yama-Zuki
Watteny Gilbert (lid Raad van Bestuur)	Deskundige recreatieve sporten	Vervinck Carine	Netbal KVLV Ursel

3.5.2 De sportverenigingen

3.5.2.1 De sportclubenquêtering

Om een duidelijk en vooral realistisch beeld te krijgen op de huidige situatie in de sportclubs is naast een grondige analyse van het beschikbare cijfermateriaal op de sportdienst, tevens een uitvoerige enquête gehouden in de clubs.

Hiervoor is op basis van wetenschappelijke voorbeelden, waarvoor dank aan ISB (zie www.isbvzw.be), een vragenlijst opgesteld (zie bijlagen) die de volgende onderwerpen heeft bevraagd:

- Gegevens van de sportclub
- De werking van de sportclub
- Het gebruik van en tevredenheid over de sportinfrastructuur
- De samenwerking met en tevredenheid over de gemeentelijke sportdienst
- Algemene bemerkingen en suggesties voor het sportbeleid.

Aan de hand van een **vragenlijst** werden alle lokale sportclubs van Knesselare en Ursel - die lid zijn van de sportraad - bevraagd.

Er zijn 35 enquêtes verstuurd aan de sportclubs en 27 enquêtes zijn bruikbaar ingevuld terug, dit betekent een **respons van 80 %**.

Anderzijds werden ook meer subjectieve gegevens bijgevoegd vanuit quasi-gestructureerde en ongestructureerde **interviews** met de stuurgroep en de klankbordgroep. De klankbordgroep bestond uit tal van bevoorrechte getuigen en verschaft bruikbare informatie voor het beleidsplan. De verkregen informatie situeerde zich hoofdzakelijk rond attitudes en opinies.

De vragenlijst is goedgekeurd door de stuurgroep van het sportbeleidsplanningsproces en

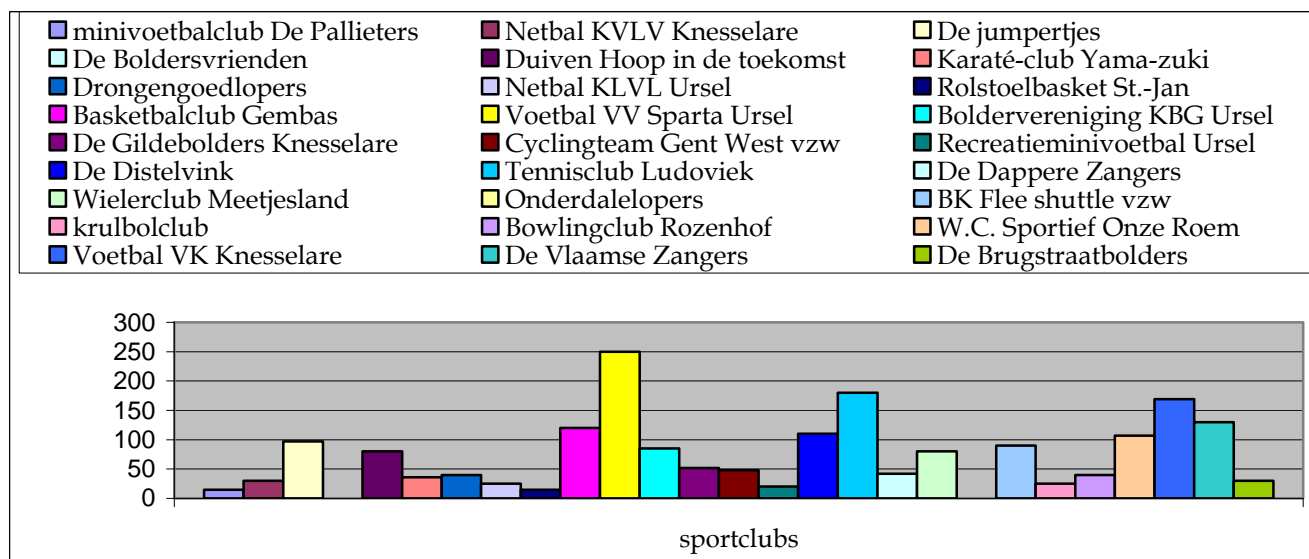
Onderstaand worden de belangrijkste resultaten van de enquête, aangevuld met de duiding van de resultaten door de klankbord- en stuurgroep weergegeven.

3.5.2.2 Aantal leden en aantal jeugdleden

Het aantal leden van de sportverenigingen in onze gemeente is in totaal 1916. Over de jaren heen is hierin een stijgende evolutie te onderkennen.

De clubs met het meeste aantal leden in onze gemeente zijn:

- Voetbalclub Sparta Ursel: 250 aantal leden
- Tennisclub Ludoviek: 180 aantal leden
- Voetbalclub VK Knesselare: 169 aantal leden



De clubs met het meeste aantal jeugdleden in onze gemeente zijn:

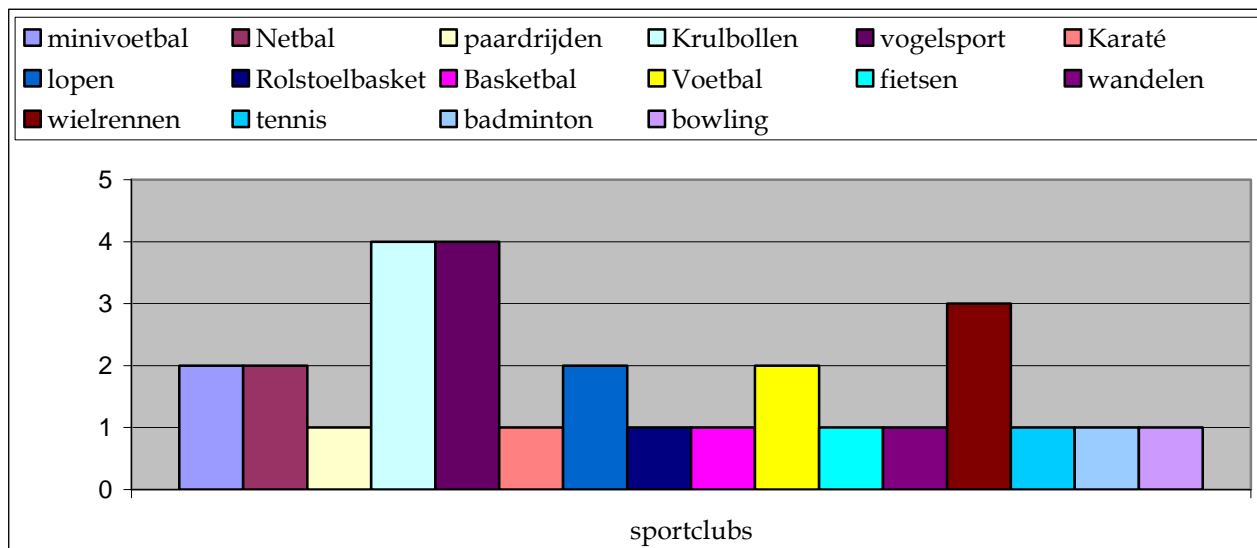
- VV Sparta Ursel: 125 leden
- VK Knesselare: 105 leden
- TC Ludoviek: 104 leden

Er zijn 12 clubs met een jeugdwerking. Dit betekent dat een meerderheid aan clubs in onze gemeente geen jeugdwerking heeft, wat uiteraard te maken heeft dat in dit totaalbeeld ook sporttakken als de boldersport, krulbollen en vinkenzetten meegerekend zijn. Deze zijn activiteiten waar de jeugd minder aangesproken door wordt.

	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Recreatie</i>	12	44,5
<i>Competitie</i>	7	25,9
<i>Topsport</i>	0	0
<i>Recreatie en competitie</i>	5	18,5

Uit de antwoorden van de sportclubenquête (zie verder) blijkt dat bij 44,5% van de sportverenigingen ligt het accent bij recreatieve sportbeoefening. Iets meer dan één vierde (25,9%) is competitiegericht. Bijna één vijfde (18,5%) van de bevraagde sportclubs combineert een recreatief en competitief aanbod.

3.5.2.3 aangeboden sporten in de sportclubs



Figuur 1: overzicht sporttakken

Stuurgroep: De biljartclub heeft in 2007 een aanvraag ingediend. Volgens de statuten van de sportraad krijgt een sportclub het jaar volgend op de aanvraag nog geen subsidies. Vanaf 2009 wordt de club officieel lid van de sportraad. Stuurgroep: Het onderscheid tussen recreatieve en competitieve sporten is eerder statisch. (Regel van 80/20 wordt hier meestal toegepast).

3.5.2.4 Werking van de sportclubs

Antwoord	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
Ja	20	74%
Nee	7	26%

Tabel 2: Sportclubs aangesloten bij een federatie

74% van de sportclubs is aangesloten bij een federatie (eerste groep). Iets meer dan één vierde (26%) is niet aangesloten bij een sportclub (tweede groep). Bij de eerste groep werd telkens gevraagd bij welke federatie de sportclub aangesloten is. Bovendien werd gepeild of deze federatie erkend werd door BLOSO (zie vraag 5). Bij de tweede groep werd telkens gevraagd waarom de sportclub niet bij een federatie aangesloten was.

Antwoord	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Ja</i>	15	75
<i>Neen</i>	5	25

Tabel 3: Federaties erkend door BLOSO

Drie vierde van de sportclubs die aangesloten zijn bij een federatie worden daarnaast ook erkend door BLOSO.

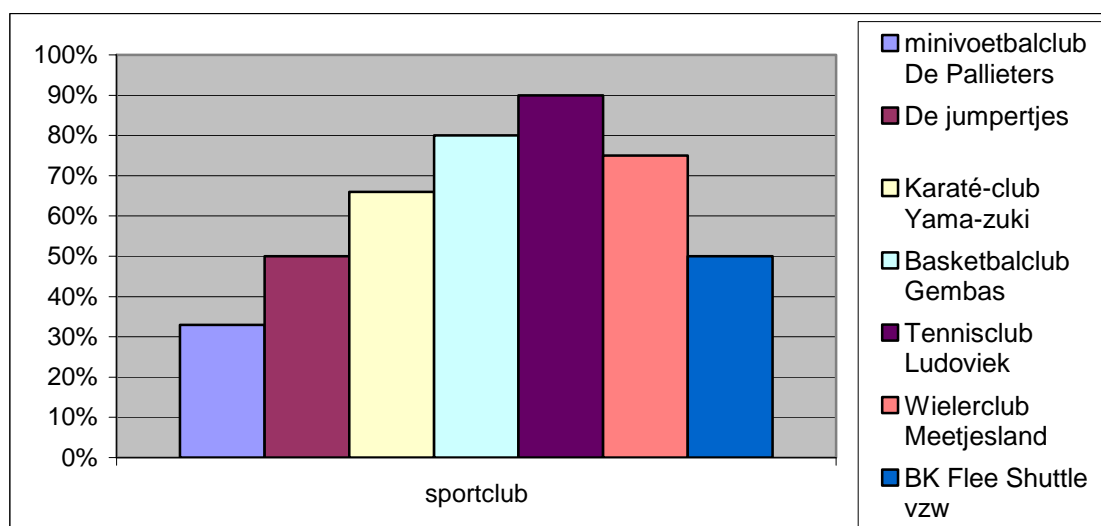
Antwoord	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Ja</i>	9	33,3
<i>Neen</i>	7	26
<i>Geen antwoord</i>	11	40,7

Tabel 4: Kadervorming door begeleiders van de sportverenigingen gevolgd?

Slechts een derde van het totale aantal begeleiders van de bevraagde sportverenigingen heeft een kadervorming gevolgd. Zeven sportclubs gaven ook weer hoeveel begeleiders een kadervorming volgden (in % van aantal begeleiders) - zie figuur 3.

De redenen van de bevraagde sportclubs waarom begeleiders geen kadervorming volgden wordt weergegeven in tabel 5.

Klankbordgroep: Met de sportbeleids subsidie kan geïnvesteerd worden in opleiding van trainers. Het probleem stelt zich omdat er weinig VTS- opleidingen in de omstreken zijn; De sportdienst kan een aanvraag bij BLOSO doen voor trainingsopleidingen dichterbij de deur te laten doorgaan.



Percentage van begeleiders die een kadervorming hebben gevolgd.

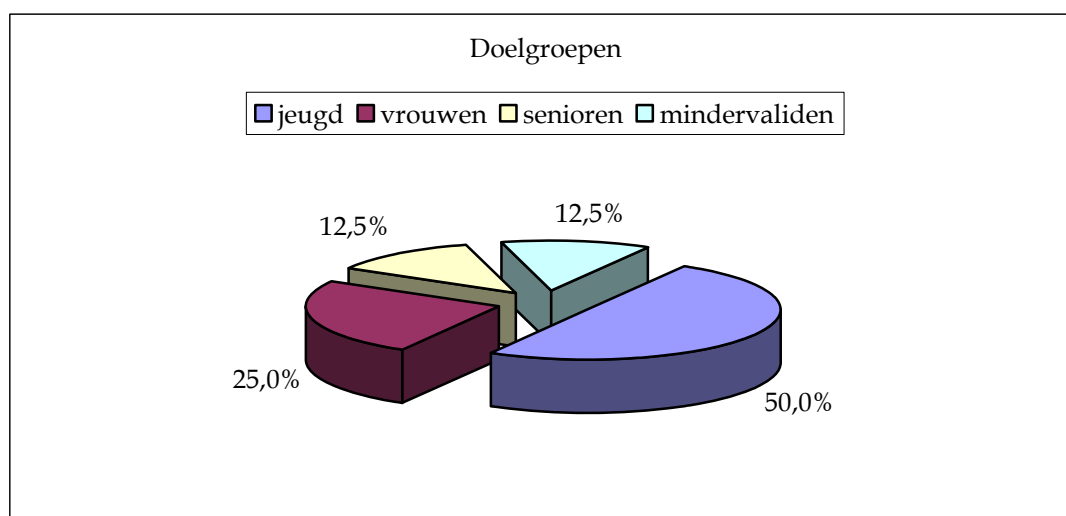
Reden	Aantal sportclubs	Aandeel (in%)
<i>Nog in opleiding</i>	2	20
<i>Praktijkervaring volstaat</i>	2	20
<i>Tijdsgebrek</i>	3	30
<i>Trainersopleiding niet van toepassing voor opleiding en begeleiden</i>	1	10
<i>Te duur</i>	2	20%

Tabel 5: Aangehaalde redenen waarom begeleiders geen kadervorming gevolgd hebben.

De reden die lesgevers het meest aanhalen om geen kadervorming te volgen is tijdsgebrek. Ook 'te duur' wordt aangehaald als reden om geen opleiding te volgen.

Richt de club zich tot specifieke doelgroepen ?	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Ja</i>	8	29,6
<i>Nee</i>	19	70,4

Tabel 6: Aantal clubs die zich richten naar specifieke doelgroepen



Ruim twee derden van de bevroegde sportverenigingen (70,4%) gaf aan zich niet te richten op specifieke doelgroepen. Van de clubs die dit wel deden, was de helft gericht op jongeren. Eén vierde richt zich specifiek op vrouwen. 12,5% van de bevroegde sportverenigingen richten zich specifiek tot senioren of mindervaliden.

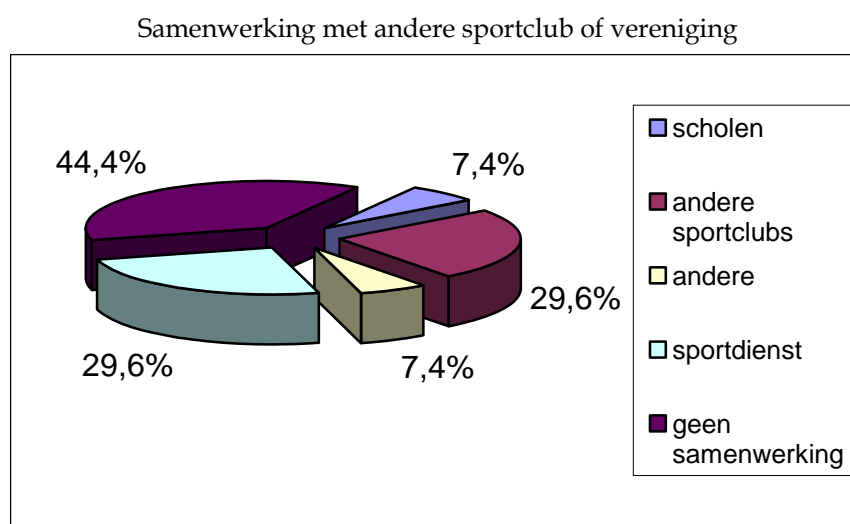
Is er een samenwerking met de gemeentelijke sportdienst?	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Ja</i>	8	29,6
<i>Nee</i>	19	70,4

Tabel 7: Samenwerking met sportdienst?

Iets minder dan één derde van de bevroagde sportverenigingen (29,6%) werkt samen met de gemeentelijk sportdienst. Een meerderheid (70,4%) werkt niet samen met de gemeentelijke sportdienst.

Is er een samenwerking met een bepaalde organisatie?	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Ja</i>	15	55,6
<i>Nee</i>	12	44,4

Tabel 8: Samenwerking met andere organisatie?



44,4% van de sportverenigingen werkt niet samen met een andere organisatie. Bijna één derde (29,6%) werkt samen met andere sportclubs. Slechts 7,4% werkt samen met scholen of een andere organisatie. Deze laatste groep vermeldt de naam van de organisatie.

Klankbordgroep:

- Samenwerking met SVS (Stichting Vlaamse Schoolsport) ter promotie van de naschoolse sport.
- Clubs worden uitgenodigd naar scholen voor ledenwerving; structureel ondersteund door de sportdienst
- Informatie van sportaanbod naar jeugd kan veel beter (eigen brochure, initiatieven...)

Beschikt uw club over een jeugdwerking?	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Ja</i>	10	37
<i>Nee</i>	16	59,3
<i>Indien nee, jeugdwerking gewenst in de toekomst?</i>	1	3,7

Tabel 9: Aanwezigheid van een jeugdwerking bij de sportclubs

Bijna twee vijfde (37%) van de sportverenigingen beschikken over een jeugdwerking. Ongeveer drie vijfde (59,3%) heeft geen jeugdwerking. Eén sportclub wenst in de toekomst een jeugdwerking uit te bouwen.

Ondervindt uw sportclub problemen om zijn werking optimaal te laten verlopen?	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Ja</i>	12	44,4
<i>Nee</i>	15	55,6

Tabel 10: Problemen die de optimale werking van de sportclub belemmeren?

Bijna de helft (44,4%) ondervindt problemen om zijn werking optimaal te laten verlopen.

Oorzaak problemen

Antwoord	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Niets</i>	15	55,6%
<i>Tekort aan financiële middelen</i>	7	25,9
<i>Accommodatie</i>	6	22,2
<i>Specifieke problemen</i>	5	18,5
<i>Tekort van trainers</i>	4	14,8

Tabel 11: Drempels voor verdere uitbouw

De twee redenen die het meest werden aangehaald, waren een tekort aan financiële middelen (25,9%) en problemen met de accommodatie. (22,2%) Opmerkelijk is dat meer dan de helft (55,6%) van de clubs geen probleem aangeeft die de optimale werking van de club belemmert.

Stuurgroep: De basisschool Sint-Medardus heeft plannen voor 2008 om een school met sportaccommodatie te bouwen.

Er zouden mogelijkheden zijn voor tennis, volleybal...

Kwalitatieve analyse: ondervindt uw sportclub problemen om zijn werking optimaal te laten verlopen?

Sportclub	Probleem
De jumpertjes (paardrijden)	Weinig geschikte wegen. Vragen hiervoor aandacht bij heraanleggen van wegen.
Netbal KVLV Ursel	Voor het jaarlijkse tornooi is een tweede plein in Ursel wenselijk.
Rolstoelbasket St.-Jan	- Sporthal is zeer druk bezet. Ze zouden zo veel mogelijk van de accommodatie gebruik willen maken. - Ook financieel vaak moeilijk
Basketbalclub Gembas	- Financiële ondersteuning wenselijk
Voetbal VV Sparta Ursel	- Accommodatie kan veel beter voor eventuele toeschouwers - Gebrek aan gediplomeerde oefenmeesters - Tekort aan vrijwilligers
Boldervereniging KBG Ursel (Okra)	- Eind dit jaar gaat de huidige accommodatie verloren. Hopen op gemeentelijke steun.
Cyclingteam Gent West vzw	- Financiële moeilijkheden - Wielrenners hebben slechte reputatie op de weg
Tennisclub Ludoviek	- Toegang tot sporthal en clubhuis (hinder containerpark) zijn vaak erg moeilijk. - Verlichting voor eigen rekening
Wielierclub Meetjesland	- Financiële ondersteuning wenselijk
BK Flee Shuttle vzw	- Tekort aan trainers - vrije uren sporthal - Financiële ondersteuning wenselijk
Bowlingclub Rozenhof	- Financiële ondersteuning wenselijk - Tekort aan trainers
Voetbal VK Knesselare	- Problemen bij aanwerven van trainers, begeleiders en bestuursleden - Vaak tekort aan spelers in leeftijd 12-17

Tabel 12: problemen die de optimale werking van de sportclub belemmeren

Wat staat een verdere uitbouw van de club in de weg?	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Niets</i>	17	63
<i>Sportclubs die probleem aangeven</i>	10	37

Tabel 13: Aanwezigheid van factoren die verdere uitbouw van sportclub belemmeren?

De meerderheid van de clubs (63%) geeft geen reden die de verdere uitbouw van de club in de weg staat.

Sportclub	Probleem
De jumpertjes (paardrijden)	- Te weinig promotie voor de sport. Weinig aandacht in gemeentelijk infoblad
Rolstoelbasket St.-Jan	- Te weinig financiële middelen om alle nodige materiaal te kopen, verplaatsingskosten naar buitenland en onderhoud van rolstoelen te financieren
Basketbalclub Gembas	- Te weinig financiële middelen en medewerkers - Accommodatie
Voetbal VV Sparta Ursel	- Jeugd in omstreken is beperkt
Boldervereniging KBG Ursel (Okra)	- Als eind dit jaar de huidige accommodatie verloren gaat en geen financiële steun krijgen.
Cyclingteam Gent West vzw	- Een tekort aan geschikt en gemotiveerd personeel - Financiële aspect
Tennisclub Ludoviek	- Geen clubhuis - Slechte toegang tot sporthal - Samenwerking met diensten in sporthal
Wielierclub Meetjesland	- Financiële middelen
Bowlingclub Rozenhof	- Onbekendheid bowling
Voetbal VK Knesselare	- Het niet kunnen aantreden met alle jeugdreeksen - Uitmijken van jeugd naar ander clubs

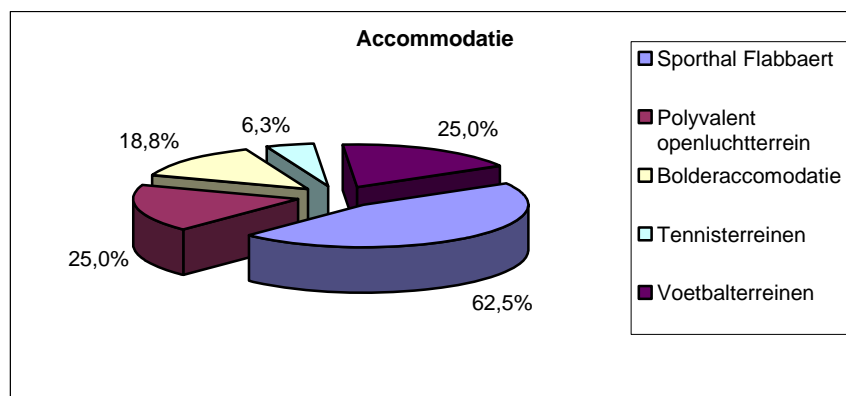
Tabel 14: Factoren die verdere uitbouw van sportclub belemmeren

Klankbordgroep: Hierbij is de volgende redenering van belang: de kwaliteit van het subsidiereglement wordt over het algemeen goed geëvalueerd door de sportclub. De drie grootste competitieve sportclubs melden kwantitatieve problemen met het subsidiereglement. De financiële problemen zijn dus eerder toe te schrijven aan de kwantiteit van de subsidie dan aan de kwaliteit van het subsidiereglement.

3.5.2.5 Mening van de sportclubs over de sportinfrastructuur

Maakt u gebruik van de aanwezige gemeentelijke sportinfrastructuur in uw gemeente? Zo ja, Welke?	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Ja</i>	16	59,3
<i>Nee</i>	11	40,7

Tabel 15: Gebruik gemeentelijke sportinfrastructuur



De meerderheid van de bevroegde sportverenigingen (59,3%) maakt gebruik van de aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente. Het gaat hier dan vooral om de sporthal Flabbaert (62,5%), het polyvalente openluchtterrein en de voetbalterreinen (beide 25%).

Stuurgroep: 3 sportclubs (basket, badminton en rolstoelbasket) vullen 80% van de bezetting van de sporthal in.

Hoe vaak maakt uw club gebruik van de sportaccommodatie?	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Dagelijks</i>	5	31,3
<i>Meer dan een keer per week</i>	3	18,8
<i>Tweemaal per maand</i>	4	25
<i>Meerdere keren per jaar</i>	3	18,8
<i>Bijna nooit</i>	1	6,25

Tabel 16: Frequentie gebruik sportaccommodatie

Bijna één derde van de bevroegde sportclubs (31,3%) maakt dagelijks gebruik van de gemeentelijke sportaccommodatie.

3.5.2.6 Mening van de sportclubs over de sportdienst

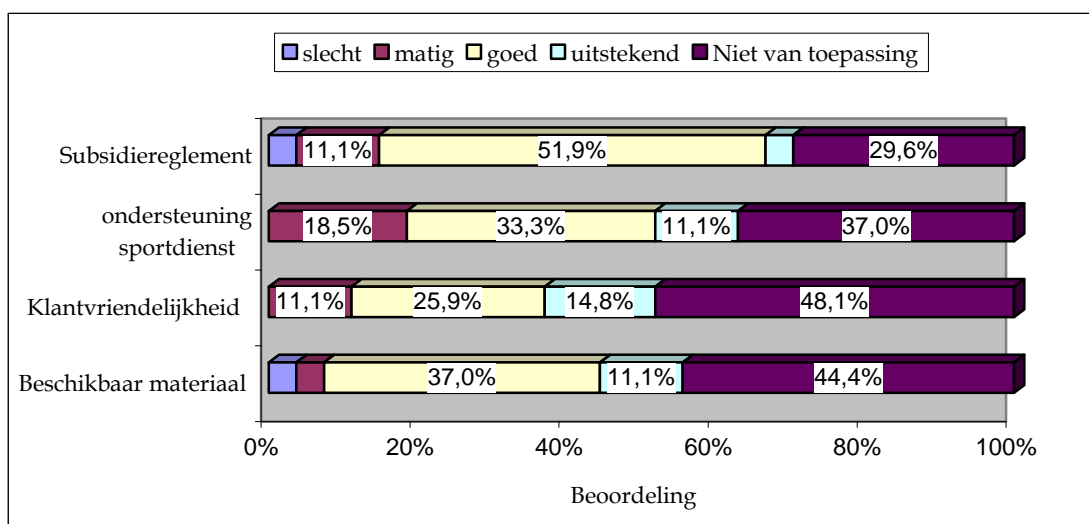
De gemeentelijk sportdienst organiseert jaarlijks verschillende activiteiten (BBB- gym, figuurtraining, Yoga ,50+gym, schoolsportklassen , beter bewegen). Moeten hier nog nieuwe activiteiten worden georganiseerd en voor welke doelgroepen? Zo ja, welke ?	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Ja</i>	6	22,2
<i>Nee</i>	21	77,8

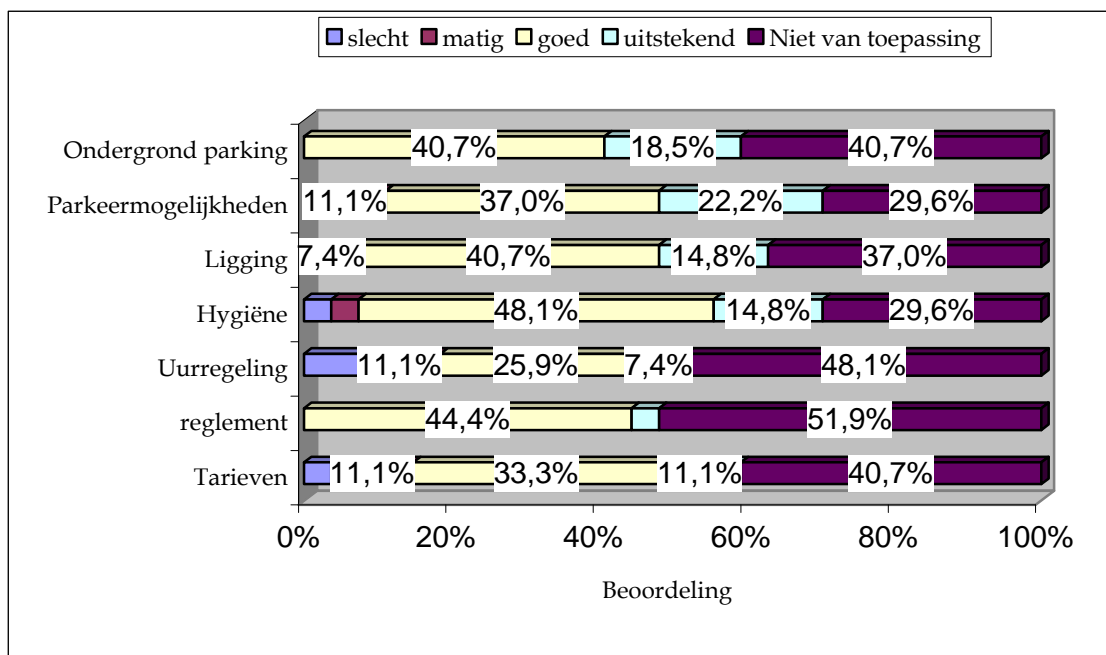
Tabel 17: Nieuwe gemeentelijke activiteiten gewenst?

Minivoetbalclub De Pallieters	- Spinning - Sportkampen tijdens vakantie - Kermisactiviteiten o.a. streetrace, beachvolleybal, tennisvoetbal of oude volksspelen
Karaté-club Yama-zuki	- Initiatie zelfverdediging, voor alle leeftijden (zie Waarschoot)
Rolstoelbasket St.-Jan	Misschien eens samen met onze club een specifieke dag of weekend organiseren voor mindervalide sporten
Tennisclub Ludoviek	- Schoolsportklassen voor initiatie tennis, met professionele begeleiders - 50+ initiatie tennis
Bowlingclub Rozenhof	- Bowling 7 tot 77 jaar
- De Vlaamse Zangers - De Brugstraatbolders	- Het in daglicht stellen van de verschillende passieve sporten

Tabel 18: Nieuwe gemeentelijke activiteiten gewenst

3.5.2.7 Mening van de sportclubs over de huidig gemeentelijk sportbeleid





Uit de antwoorden kan worden afgeleid dat er een zekere ontevredenheid bestaat bij de bevroegde sportverenigingen met betrekking tot de uurregeling, de subsidies, de tarieven en de mate waarin de sportdienst rekening houdt met de wensen van de club betreffende de sportaccommodatie (ondersteuning sportdienst). De meningen zijn over het algemeen niet éénduidig. Alleen over de ondergrond van de parking en het reglement dan de sportaccommodatie zijn de bevroegde sportclubs éénduidig positief. Ook moet opgemerkt worden dat steeds meer dan één vierde van de groep de vraag onbeantwoord liet. Het ging hier dan vooral om sportverenigingen die geen gebruik maken van deze infrastructuur.

Sportclub	Probleem	Omschrijving
Karaté-club Yama-zuki	Beschikbaar materiaal van de sportaccommodaties	- Geen stootkussens of bokszakken - Ruimte
Drongengoedlopers	Parkeermogelijkheden	- Geen vaste parkeerrichting(enkele richting) - Zone afbakenen voor fietsenstalling
Netbal KLVU Urssel	- Parkeermogelijkheden - Beschikbaar materiaal van de sportaccommodaties - mate waarin de sportdienst rekening houdt met de wensen van de club, wat sportaccommodatie betreft	- Parking is te klein - Sommige netten zijn versleten - Accommodatie in Urssel (overdekt plein) en sportinfrastructuur (twee pleinen)

Rolstoelbasket St.-Jan	<ul style="list-style-type: none"> - Huurprijs - uurregeling - Hygiëne - mate waarin de sportdienst rekening houdt met de wensen van de club, wat sportaccommodatie betreft - Subsidie 	<ul style="list-style-type: none"> - Huurprijs te hoog t.o.v. buitensportclubs - Hoge bezettingsgraad (+ slechts 1 terrein) waardoor uurregeling moeilijk wordt. - Kleedkamers voorlopig niet aangepast aan mindervaliden - Binnensporters betalen veel huurgeld relatief met inkomsten (geen inkomsten drank want geen eigen uitbating)
Basketbalclub Gembas	<ul style="list-style-type: none"> - Huurprijs - uurregeling 	<ul style="list-style-type: none"> - Geen uitleg
Cyclingteam Gent West vzw	<ul style="list-style-type: none"> - uurregeling - klantvriendelijkheid - mate waarin de sportdienst rekening houdt met de wensen van de club, wat sportaccommodatie betreft 	<ul style="list-style-type: none"> - Kleedkamers die niet open kunnen voor 09u30 op zaterdag - Kleedkamers heel moeilijk te verkrijgen
Recreatieminivoetbal Ursel	<ul style="list-style-type: none"> - Huurprijs - Ligging 	<ul style="list-style-type: none"> - Huurgeld relatief hoog voor inkomsten - Indoorsport alleen mogelijk in Knesselare (hebben geen mogelijkheid in Ursel)
Tennisclub Ludoviek	<ul style="list-style-type: none"> -Uurregeling binnen (zeer slecht) , buiten (uitstekend) - klantvriendelijkheid - mate waarin de sportdienst rekening houdt met de wensen van de club betreffende de sportaccommodatie 	<ul style="list-style-type: none"> - Toegang tot sporthal zéér slecht, gebruik sporthal bij regen en winter slecht tot onbestaand. - Klantvriendelijkheid is sterk afhankelijk van persoon - Bij heraanleg vloer is geen rekening gehouden met tennis - Clubhuis tennis
Wielierclub Meetjesland	<ul style="list-style-type: none"> - klantvriendelijkheid - mate waarin de sportdienst rekening houdt met de wensen van de club, wat sportaccommodatie betreft 	<ul style="list-style-type: none"> - Aanvraag kleedkamers geweigerd op zaterdagnamiddag. Ze waren nochtans vrij en aanvraag was op voorhand ingediend

Onderdalelopers	- Ligging - Subsidie	- Ligging te ver van dorpskern - Bij de subsidiereglement te weinig aandacht voor recreanten
BK Flee shuttle vzw	- Huurprijs - Uurregeling - Subsidie	- Huur sporthal voor de jeugd GRATIS - Uurregeling op maandag te kort indien tot 21u15 en onpraktisch wegens te afwisselend (om de 14 dagen)
De Vlaamse Zangers	Hygiëne	- Het is moeilijk door de opvolging van de activiteiten om een degelijke hygiëne achter te laten als laatste gebruiker (laatste opkuis zou door te gemeente moeten gebeuren)

Tabel 19: Ontevredenheid sportclubs

Waar zou eventueel een aanpassing nodig zijn (basissubsidie, sportinfrastructuur, jeugdwerking, trainersproblematiek)	Aantal sportclubs	Aandeel (in %)
<i>Geen bemerkingen</i>	15	55,6
<i>Basissubsidie</i>	7	25,9
<i>Sportinfrastructuur</i>	4	14,8
<i>Jeugdwerking</i>	0	0%
<i>trainersproblematiek</i>	1	3,7%

Tabel 20: Eventuele aanpassingen?

Opmerkelijk is dat meer dan de helft van de bevroegde sportclubs (55,6%) geen bemerkingen heeft.

Iets meer dan één vierde wenst een aanpassing van de basissubsidie. 14,7% van de bevroegde sportverenigingen geeft aan dat een aanpassing van de sportinfrastructuur wenselijk is.

Minivoetbal De Pallieters	Nog heel wat mogelijkheden en initiatieven mogelijk om de mensen tot sporten aan te zetten
Netbal KVLV Knesselare	Goede werking
Karaté-club Yama-zuki	- Nog steeds geen antwoord gekregen op plaatsing van nodige materiaal (sportzakken, stootkussen)
Rolstoelbasket St.-Jan	- Beloftes vanwege gemeentebestuur → Wanneer uitvoering?
Basketbalclub Gembas	- In het verleden geen probleem - Nieuwe dynamiek in sportraad is wenselijk

Voetbal VV Sparta Urssel	- Sportraad is te uitgebreid om vlot te kunnen functioneren
Boldervereniging KBG Urssel (Okra)	- Beiden doen hun werk goed - Hopen op een oplossing voor noden meegedeeld in schrijven aan leden van het schepencollege op 10 mei 2007
De Gildebolders Knesselare	Goede werking
De Distelvink	Matige werking
Tennisclub Ludoviek	- Te vroeg om te oordelen over recente herstructurering van sportdienst en sportraad - Kopiedienst, verdeling van folders in scholen zou nuttig zijn als ondersteuning
Onderdalelopers	- Sportraad is niets meer dan een vergadering
BK Flee shuttle vzw	Betalingen voor huur sporthal zijn niet gedetailleerd en komen niet op regelmatige tijdstippen
W.C. Sportief Onze Roem	Altijd een positieve houding gehad

Tabel 20: Opmerkingen sportclubs

Aandachtspunten in functie van het sportbeleid

- Slechts een derde van het totale aantal begeleiders van de bevroagde sportverenigingen heeft een kadervorming gevolgd;
- De twee redenen - die een optimale werking verhinderen - die het meest werden aangehaald, waren een tekort aan financiële middelen (25,9%) en problemen met de accommodatie. (22,2%)
- Ruim twee derden van de bevroagde sportverenigingen (70,4%) gaf aan zich niet te richten op specifieke doelgroepen. Van de clubs die dit wel deden, was de helft gericht op jongeren;
- Uit de antwoorden kan worden afgeleid dat er een zekere ontevredenheid bestaat bij de bevroagde sportverenigingen met betrekking tot de uurregeling, de subsidie, de tarieven en de mate waarin de sportdienst rekening houdt met de wensen van de club betreffende de sportaccommodatie (ondersteuning sportdienst). De meningen zijn over het algemeen niet éénduidig;
- De meerderheid van de bevroagde sportverenigingen (59,3%) maakt gebruik van de aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente;
- Een meerderheid van de bevroagde sportclubs (70,4%) werkt niet samen met de gemeentelijke sportdienst

3.3 Enkele relevante (sport-sociologische) trends

3.3.1 Maatschappelijke en sportspecifieke trends

Sport is mee dan ooit vervlochten met de samenleving. Voor haast elk aspect in onze leefwereld zijn er linken met sport. In de media, in de mode, in de bedrijfswereld... overal laat sport, in de meest ruime betekenis van het woord, sporen na.

Algemeen mogen we spreken over een **versporting** van de samenleving. De grootste oorzaken van deze ontwikkeling zijn de toegenomen welvaart, de toegenomen behoefte aan lichaamsbeweging door een meer sedentair bestaan, het gediversifieerde sport- en bewegingsaanbod... Met ander woorden: Sport is alledaags geworden.

Daarnaast zijn een aantal maatschappelijke tendensen ontegensprekelijk aan het doordringen in het sportgebeuren zoals de **professionalisering** van de sport die de sportverenigingen doordringt.

3.3.2 Demografische trends

De **vergrijzing** van de samenleving is misschien een over-geaccentueerd begrip geworden, maar het blijft onafwendbaar. Dit houdt in dat de leeftijdsgroep van 60-plussers steeds groter wordt. Onrechtstreeks ontstaat er zo ook het verschijnsel van **ontgroening** van de bevolking (daling van het aantal 0-tot 19-jarigen).

Een andere onafwendbare trend is de komst van de **multiculturele** samenleving. Het aantal immigranten uit Europese landen en andere werelddelen neemt toe. Dat leidt tot een grotere vermenging van bevolkingsgroepen. De groei van de allochtone bevolking is momenteel vooralsnog geconcentreerd in grotere steden, maar zal in de toekomst uitdeinen naar heel Vlaanderen. Integratie van allochtonen in alle facetten van het maatschappelijk bestel wordt een grote uitdaging voor de nabije toekomst

3.3.3 Technologische trends

Het informatietijdperk heeft door de technische evolutie in de informatica, definitief zijn intrede gedaan met consequenties naar nagenoeg alle facetten van de samenleving, ook de sportdienst:

- **automatisering** van administratie
- nieuwe **communicatiemogelijkheden** als gsm, mailing
- **internet** wordt het informatiemedium bij uitstek en het promotioneel uithangbord van de organisatie

Aandachtspunten in functie van het sportbeleid

- Er is sprake van een versporting van de maatschappij, alles wordt als 'sportief' bestempeld (activiteiten, kledij, houding, ...). Dit maakt het voor de sportraad bijvoorbeeld niet steeds makkelijk om te definiëren wat 'sport' is
- Er is een duidelijke tendens naar professionalisering in de sport, bv. ook in de kwaliteit van de clubwerking en de jeugdsportbegeleiding
- De bevolking in Vlaanderen vergrijst en ontgroent tegelijkertijd;
- Internet is stilaan een breed toegankelijk communicatiemedium;

3.4 Analyse en beleidsuitdagingen

3.4.1 Inleiding

Uitgaande van bovenstaande gegevens met kunnen we concluderen dat er een aantal beleidsuitdagingen te onderkennen zijn die de basis vormen voor het toekomstige sportbeleid. Deze zijn opgemaakt op basis van een SWOT-tabel (zie verklarende woordenlijst).

Deze zijn onderstaand weergegeven in onderstaande structuur:

- Beleidsuitdagingen m.b.t. de sportdienst
- Beleidsuitdagingen m.b.t. de sportclubs
- Beleidsuitdagingen m.b.t. de andersgeorganiseerde sport
- Beleidsuitdagingen m.b.t. de diversiteit en toegankelijkheid tot de sport
- Beleidsuitdagingen m.b.t. de sportinfrastructuur
- Beleidsuitdagingen m.b.t. de kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider

3.4.2 Beleidsuitdagingen m.b.t. sportdienst

3.4.2.1 SWOT-analyse m.b.t. de sportdienst

STERKTEN	ZWAKTEN
<ul style="list-style-type: none"> • Sterk werkende sportdienst • Een groot deel van de sportclubs ondervindt geen problemen om zijn werking optimaal te laten verlopen • Sportdienst kent een sterke samenwerking met competitieve clubs • Grote vraag naar werk • Relatief uitgebouwde sportdienst in vergelijking met andere gemeenten 	<ul style="list-style-type: none"> • Gemeentelijke sportdienst werkt niet samen met een meerderheid van de bevroagde sportclubs • Beperkte mogelijkheden door een 1-mans sportdienst • Sportdienst kent een zwakke samenwerking met de scholen (geen naschoolse sport) • Geen sportpromotor
KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> • Engagement van nieuwe gemeentebestuur voor sportdienst • Aanwerving twee halftijdse toezichters • Aanwerving voltijdse administratief medewerker • Meer in de beleidsmatige en projectgerichte richting 	<ul style="list-style-type: none"> • Plaatsgebrek • Financieel plafond

3.4.2.2 Beleidsuitdagingen m.b.t. de sportdienst

De aanwerving van twee halftijdse toezichters en een voltijdse administratief medewerker zullen de interne werking van de sportdienst op verschillende vlakken mogelijkheden bieden. Zo kan de sportgekwalficeerde ambtenaar zich meer op het sportbeleid richten en minder op de administratie.

3.4.3 Beleidsuitdagingen m.b.t. de sportclubs

3.4.3.1 SWOT-analyse m.b.t. de sportclubs

STERKTEN	ZWAKTEN
<ul style="list-style-type: none"> • Sterk werkende sportdienst • Een groot deel van de sportclubs ondervindt geen problemen om zijn werking optimaal te laten verlopen • Breed aanbod van recreatieve sportactiviteiten • Actief sportclubleven • Goed subsidiereglement voor sportverenigingen • Sportdienst kent een sterke samenwerking met competitieve clubs 	<ul style="list-style-type: none"> • Een meerderheid van de bevroegde recreatieve sportclubs werkt niet samen met de gemeentelijke sportdienst • Weinig samenwerking tussen de deelgemeenten • Relatief klein aanbod van competitieve clubs • Subsidiereglement houdt weinig rekening met kwaliteit • Beperkt aanbod van opgeleide trainers • Beperkte mogelijkheden door een 1-mans sportdienst • Sportdienst kent een zwakke samenwerking met de scholen (geen naschoolse sport) • Financiële situatie sportclubs • Werking van de sportraad kan dynamischer
KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> • Subsidie voor sport voor allen-beleid - extra subsidie voor diploma en officiële tewerkstelling • Samenwerking van sportdienst met SVS en scholen voor naschoolse sport • Internet als breedverspreid medium (informatie over beslissingen, nieuwigheden, contactgegevens, subsidie) • VTS opleidingen in de buurt • Engagement van nieuwe gemeentebestuur voor sportdienst • Pilotproject Vlabus • Opleiding- en sport cheques 	<ul style="list-style-type: none"> • Ontgroening van de bevolking • Ongeloof in nut van 'diploma's' bij trainers • Misbruik van het statuut van de vrijwilliger • Misverstanden en onwetendheid over lonen

- Sportcheques
- Vrijwilligerswerk

3.4.3.2 Beleidsuitdagingen m.b.t. de sportclubs

De 1-mans-sportdienst-structuur heeft in het verleden een beleidsvoering op maat niet mogelijk gemaakt. Mede hierdoor heeft de sportdienst enkele zwakheden die echter door aanwerving van extra personeel op de sportdienst kunnen opgelost worden. De zwakke samenwerking met de scholen is een eerste zeer belangrijke vaststelling die een van de voornaamste beleidspunten moet worden in 2008. Een tweede beleidsoptie steunt op het beperkte aanbod van opgeleide trainers. Omdat kwaliteit een centraal thema is binnen het sportbeleidsplan is dat dus een belangrijk knelpunt.

Uit de verzamelde gegevens kunnen we concluderen dat het gemeentebestuur (in samenwerking met de andere sportactoren zoals de sportraad, de scholen, de sportclubs, ...) een aantal duidelijke knelpunten onderkent in de werking van de sportclubs, waar dit nieuwe sportbeleid moet op gestoeld worden.

De sportdienst kan de sportverenigingen aan de hand van beleidsinstrumenten ondersteunen. Het meest voor de hand liggende beleidsinstrument is het subsidiereglement. In het streven naar een bijgewerkt en kwaliteitsvol subsidiereglement moet de inhoud hiervan op regelmatige wijze herbekend worden.

1. Er moet gestreefd worden aan een meer doorgedreven samenwerking van de sportclubs met de gemeentelijke sportdienst
2. De samenwerking tussen (clubs uit) de deelgemeenten moet worden geoptimaliseerd
3. Het aanbod aan opgeleide trainers in de sportclubs moet worden verhoogd De samenwerking vanuit de sportraad en clubs (al dan niet in samenwerking met de sportdienst) moet worden verbeterd
4. De werking van de sportraad kan dynamischer.
5. De Informatieverspreiding van het sportaanbod naar jeugd moet worden verbeterd
6. Het subsidiereglement moet herbekeken worden.

3.4.4 Beleidsuitdagingen m.b.t. andersgeorganiseerde sport

Buurtsport krijgt in Vlaanderen langzamerhand steeds meer bekendheid. Er werd onder andere al een BuurtSport-secretariaat opgericht als aanspreekpunt en ondersteuning voor steden en gemeenten. Ook in onze gemeente dienen we op een meer structurele wijze met buurtsport bezig te zijn.

3.4.4.1 SWOT-analyse m.b.t. andersgeorganiseerde sport

STERKTEN	ZWAKTEN
<ul style="list-style-type: none"> • Uitbreiding sportdienst 	<ul style="list-style-type: none"> • Buurtdienst minder gestructureerd vanuit sportdienst (geen structurele ondersteuning vanuit sportdienst voor actieve doorstroming sportpraktijk naar sportvereniging) • Sportdienst kent een zwakke samenwerking met de scholen (geen naschoolse sport)
KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> • Uitbouw sportdienst • Samenwerking met vlabus (kwaliteitscontrole, sporttechnische -en sportorganisatorische ondersteuning) 	<ul style="list-style-type: none"> • Kosten/baten ratio te hoog

3.4.4.2 Beleidsuitdagingen m.b.t. andersgeorganiseerde sport

Buurtdienst is minder gestructureerd vanuit onze sportdienst. Hierdoor is er van buurtsport of naschoolse sport in onze gemeente weinig of geen sprake.

1. De buurtsport moet meer gestructureerd worden vanuit de sportdienst **(Samenwerkingsverbanden)**.
2. Sportklassen hebben nood aan nieuwe en vernieuwende activiteiten.*
3. Samenwerking opzetten tussen jeugddienst en sportdienst*
4. Aanleg Finse piste*

3.4.5 Beleidsuitdagingen m.b.t. diversiteit en toegankelijkheid tot de sport

3.4.5.1 SWOT-analyse m.b.t. diversiteit en toegankelijkheid tot de sport

STERKTEN	ZWAKTEN
<ul style="list-style-type: none"> • Sterke seniorenwerking • een goeie sportclub voor andersvaliden • Goed werkende sportdienst en uitbreiding 	<ul style="list-style-type: none"> • Geen structurele werking vanuit sportdienst voor andersvaliden • Geen aanbod voor buurtsporten
KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> • Samenwerking C.A.S. met sportdienst • Zaaltoezichters • Samenwerking met Vlabus • Samenwerking met V.L.G. • Samen trainen van valide - en andersvalide clubs 	

3.4.5.2 Beleidsuitdagingen m.b.t. diversiteit en toegankelijkheid tot de sport

Diversiteit is in onze huidige maatschappij een realiteit. Dit betekent dat onze sportdienst en de sportclubs steeds vaker in contact komen met een grote mix van verschillende mensen.

Een algemene vaststelling is dat een aantal groepen nog steeds niet of weinig actief zijn. Er zijn heel wat vragen maar nog weinig antwoorden. Het is dus een zeer dynamisch gegeven.

De begrippen diversiteit en toegankelijkheid worden in dit sportbeleidsplan als volgt gesitueerd: diversiteit is een koepelbegrip. Het duidt op alle verschillen en overeenkomsten tussen mensen en groepen: geslacht, leeftijd, afkomst, handicap, scholing, sociaal-economische situatie, e.d.

Toegankelijkheid betekent dat alle voorzieningen effectief bereikbaar, toegankelijk en bruikbaar zijn voor iedereen.

Eenzijds is de sterke seniorenwerking en een goeie sportclub voor andersvaliden een vast gegeven. In het verleden is hier een sterk beleid gevoerd en we willen dat zo houden. Anderzijds zijn er nog enkele tekortkomingen inzake toegankelijkheid waarbij de meeste aandacht moet gaan naar de toegankelijkheid van de polyvalente bovenzaal in de sporthal door het ontbreken van een lift.

1. Structurele werking vanuit sportdienst voor andersvaliden (**Samenwerkingsverbanden**)
2. Aanbod creëren voor buurtsporten (**sportaanbod**)
3. Samenwerking opzetten tussen sportdienst, sportclubs en OCMW om toegankelijkheid van sporten voor minderbedeelden te bevorderen

3.4.6 Beleidsuitdagingen m.b.t. sportinfrastructuur

3.4.6.1 SWOT-analyse m.b.t. sportinfrastructuur

STERKTEN	ZWAKTEN
<ul style="list-style-type: none"> • Tevredenheid hoog/ aanvaardbare infrastructuur 	<ul style="list-style-type: none"> • Weinig sportaccomodatie • Bezettingsgraad te hoog • Weinig uitbreidingmogelijkheden • Zwakke samenwerking met scholen • Sanitair • Tarieven en uurregeling
KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> • Bouw van sporthal gemeentelijke basisschool 2008 • Buurtwerking: mogelijkheid petanquebanen en pleinen • Engagement van gemeente om toezichters aan te werven 	

3.4.6.2 Beleidsuitdagingen m.b.t. sportinfrastructuur

1. De sportaccommodatie moet waar nodig aangepast en gemoderniseerd worden.
2. De bezettingsgraad van de sporthal verlagen
3. Samenwerking tussen scholen en sportdienst opstarten (**Samenwerkingsverbanden**)
4. Tarieven en uurregeling herbekijken
5. Voltijdse toezichter aanwerven voor de sporthal

3.4.7 Beleidsuitdagingen m.b.t. de kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider

3.4.7.1 SWOT-analyse m.b.t. de kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider

STERKTEN	ZWAKTEN
<ul style="list-style-type: none"> • Sportdienst kent een sterke samenwerking met competitieve clubs 	<ul style="list-style-type: none"> • Beperkt aanbod van opgeleide trainers • Financiële situatie sportclubs
KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> • Subsidie voor sport voor allen-beleid - extra subsidie voor diploma en officiële tewerkstelling • VTS opleiding in de buurt • Pilotproject Vlabus • Opleiding- en sport cheques • Sportcheques 	<ul style="list-style-type: none"> • Te groot aandeel van ongekwalificeerde trainers in sportclubs • Misverstanden en onwetendheid over lonen

3.4.7.2 Beleidsuitdagingen m.b.t. de kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider

1. Lesgevers ondersteunen en stimuleren voor het volgen van opleidingen
2. Sportclubs stimuleren om opleidingen aan te moedigen
3. Samenwerking met andere gemeenten uit het meetjesland om lokale opleidingen te organiseren.

C. De gewenste situatie: "Waar willen we heen en hoe gaan we dit bereiken"

1. MISSIEVERKLARING
2. DOELSTELLINGEN en PLAN VAN AANPAK
3. FINANCIËLE PLANNING



1. Missie inzake sport

Knesselare stelt zichzelf als opdracht zoveel mogelijk inwoners sport te laten beoefenen in een recreatieve of competitieve omgeving.

De bedoeling is dat sport de sociale contacten tussen de inwoners in het algemeen optimaliseert. In het bijzonder wordt ernaar gestreefd om via sport aan nieuwe gezinnen de gelegenheid te bieden om zich in het dorp te integreren, alsook om de integratie tussen de inwoners van de beide deelgemeenten te bevorderen.

Om zoveel mogelijk tot sportbeoefening aan te zetten wil de gemeente de sportverenigingen in georganiseerd én niet-georganiseerd ondersteunen en daarnaast met de sportdienst een aanvullend recreatief sportaanbod ontwikkelen. In functie van de beschikbare middelen en mogelijkheden wil de gemeente de sportclubs zo breed mogelijk ondersteunen: promotioneel, administratief, logistiek of financieel.

Specifieke aandacht dient besteed te worden aan jeugd- en senioren sport, waarbij we in de jeugdsport de nadruk wensen te leggen op de kwaliteit en de opvoedende waarden bij de sportbeoefening en in de senioren sport streven naar levenslang bewegen in een aangenaam sociaal kader.

Met dit totaalaanbod aan sportinitiatieven zal tenslotte gestreefd worden om alle bestaande gemeentelijke en schoolsportinfrastructuur in beide deelgemeenten optimaal te (laten) gebruiken

2. Doelstellingen en Plan van Aanpak

Inleiding

Vanuit de gegevensverzameling en -analyse zijn beleidsuitdagingen opgesteld die het fundament zijn voor onze beleidskeuzes. Deze beleidskeuzes worden vertaald in **strategische** en **operationele** en doelstellingen.

Een **strategische** doelstelling geeft de gewenste toestand weer en eerder algemene bewoording, maar drukt uit welke de belangrijkste accenten zijn die het gemeentebestuur van Knesselare in zijn sportbeleid wil leggen.

Elke strategische doelstelling wordt verder geconcretiseerd met een aantal **operationele** doelstellingen, gerangschikt volgens hun prioriteit. De operationele doelstellingen zijn opgesteld volgens het SMART-principe, wat maakt dat deze doelstellingen en actiepunten Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdsgebonden zijn.

Het **Plan van Aanpak** is dan de verzameling aan **maatregelen** die in de praktijk zullen worden ondernomen om de gestelde doelstellingen te bereiken (uitvoeringsniveau). Hierin worden samen met de maatregelen, een bijhorende timing en een financiële prognose (in euro) beschreven.

Er werd gekozen om het de doelstellingen te groeperen in zes themahoofdstukken:

1. Structuur en werking van de sportdienst
2. Ondersteuning en stimulering van de sportclubs,
3. Ondersteuning en stimulering van de andersgeorganiseerde sport,
4. Ondersteuning en stimulering van de toegankelijkheid tot en diversiteit in de sport,
5. Sportinfrastructuur
6. Kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider

Tot slot wordt een **evaluatie-** en **opvolgingsmethodiek** gemaakt van het sportbeleidsplan zelf en van het proces van het tot stand komen van het plan.

Structuur en werking van de sportdienst

De komende maanden breidt de interne structuur van onze sportdienst uit. Tot voor kort bestond de sportdienst uit een sportgekwalficeerde ambtenaar, twee halftijdse poetsvrouwen en een cafetaria-uitbaatster. Vanaf februari 2008 zal de sportdienst aangevuld worden met een administratief medewerker en 2 halftijdse toezichters. Omdat deze uitbreiding enorm ingrijpend is voor het sportbeleid hebben we besloten de Interne werking van de sportdienst als eerste hoofdstuk te nemen.

De tewerkstelling in de lokale sportsector zit in de lift. Uit een studie van het ISB (2006) blijkt dat op 6 jaar tijd het aantal voltijdse equivalenten in de lokale sportsector gestegen is met 15%. De meest in het oog springende stijging is die bij de administratieve medewerkers, van 1% naar 10%.

Het is afwachten of het decreet op het lokaal en regionaal sportbeleid dat in de pijplijn zijn, invloed zal hebben op de tewerkstelling in de lokale sportsector. Omdat de gemeente Knesselare een sportbeleidsplan indient, verbinden we ons er toe in de periode 2008-2013 het aantal sportgekwalficeerde ambtenaren in voltijdse equivalenten niet te verminderen in vergelijking met het aantal sportfunctionarissen dat in 2006 in aanmerking kwam voor de berekening van de aanvullende subsidie volgens het decreet op de sportdiensten van 1995.

De aanwerving van twee halftijdse toezichters en een voltijdse administratief medewerker zullen de interne werking van de sportdienst op verschillende vlakken mogelijkheden bieden. Zo kan de sportgekwalficeerde ambtenaar zich meer op het sportbeleid richten en minder op de administratie.

Op basis van deze gegevens stellen we volgende doelstellingen voor:

Strategische doelstelling 1: Tegen 2012 heeft de sportfunctionaris een beleids-gerichte functie.

Sport heeft op de eerste plaats een duidelijke maatschappelijke functie en betekenis. Het voeren van een sportbeleid is noodzakelijk om kwaliteitsvolle diensten te kunnen leveren vanuit de sportdienst. Werken aan een kwaliteitsvolle en structurele beleidsvoering is noodzakelijk voor de gemeente om op een kwaliteitsvolle wijze aan te bieden en aan de noden van de burger te beantwoorden. De uitwerking van het sportbeleidsplan werd dan ook in Knesselare als een prioriteit beschouwd.

Operationele doelstelling 1: Vanaf 2008 woont de sportgekwalficeerd ambtenaar bestuursvergaderingen van de competitieve clubs bij.

Clubs kunnen informatie rechtstreeks doorspelen naar de sportgekwalficeerd ambtenaar en omgekeerd. Hiervoor is een flexibele invulling van het uurrooster van de sportgekwalficeerde ambtenaar vereist en moet de beleidskeuze duidelijk gecommuniceerd worden naar het personeel van de sportdienst.

Operationele doelstelling 2: Begin 2008 heeft de sportdienst een administratief medewerker en twee halftijdse toezichters in dienst.

Omdat in de voorbije jaren de sportdienst volledig werd gedragen door de sportfunctionaris waren de beleidsmogelijkheden beperkt. Door de aanwerving van extra personeel kan de sportgekwalficeerde ambtenaar zich volledig richten op de uitwerking van het sportbeleidsplan.

Operationele doelstelling 3: Vanaf 2008 begint de sportdienst met een structurele organisatie van nieuwe evenementen.

De petanquebanen aan de sporthal die begin 2007 werden aangelegd worden weinig gebruikt. In samenwerking met enkele bewoners kan op regelmatige tijdstippen een petanque- evenement georganiseerd worden. Verder kan de sportdienst een jaarlijkse jeugddag organiseren in samenwerking met andere diensten.

Operationele doelstelling 4: Tegen 2011 heeft de sportdienst een sportpromotor in dienst.

Voor de realisatie van projecten en de organisatie van evenementen op grotere schaal heeft de sportdienst nood aan een sportpromoter.

Strategische doelstelling 2: Tegen 2013 werkt de sportdienst als een moderne managementgerichte onderneming.

Operationele doelstelling 1: tegen 2009 zijn de informatiecommunicatie middelen geoptimaliseerd volgens de huidige normen.

.Momenteel is er een trage internetverbinding van het gemeentehuis naar de sportdienst. Verder heeft slechts 1 computer van de twee een internetverbinding. Als de tweede computer op de zelfde verbinding moet zal het systeem nog meer belast worden. Een snellere internetverbinding zal het systeem ontlasten waardoor sneller zware bestanden kunnen opgehaald worden.

Operationele doelstelling 2: Tegen 2009 zijn de technologische middelen op de sportdienst geoptimaliseerd.

Omdat de sportgekwalificeerde ambtenaar nu een meer beleidsgerichte functie heeft, zullen verplaatsing vaker voorkomen. Met een draagbare computer kan de nodige informatie digitaal beschikbaar zijn op vergaderingen, studiedagen. Hierdoor dienen de documenten niet meer afgedrukt te worden wat het milieu ten goede komt. Verder denk ik ook aan het bijwonen van vergaderingen waar de verslagen ter plaatse op digitale wijze kunnen gemaakt worden.

Ondersteuning en stimulering van de sportclubs

Strategische en operationele doelstellingen.

Strategische doelstelling 1: Tegen eind 2013 is de kwaliteit van de sportverenigingen verbeterd.

Basisprincipes

Kwaliteit heeft een zeer breed werkgebied en richt zich op elk niveau van de sportvereniging. Het beoogde beleidseffect dat de kwaliteit van het sportaanbod moet verhogen impliceert dat de sport moet begeleid worden door gekwalificeerde mensen. Kwaliteit in de sport betekent dus kwaliteit binnen het clubbestuur maar ook professionaliseren of meer gekwalificeerde sportbegeleiders actief in de sportclubs.

De basis van een kwaliteitsvolle werking van een sportclub begint bij de kwaliteit van de trainers en lesgevers. Hierover is nagenoeg iedereen het eens. Minder eens is men over het feit dat je pas een goede trainer wordt als je opleiding hebt gevolgd. Vanuit dit opzicht dienen we de opleiding van sportbegeleiders te ondersteunen en ervoor te zorgen dat de flow naar andere sportclubs buiten Knesselare beperkt blijft. Vanuit de vaststelling dat de maatschappelijke relevantie van sport zeer groot is dienen de sportclubs nadrukkelijk ondersteund te worden door hun sportfederatie en de lokale, provinciale en Vlaamse overheid. In ruil voor die ondersteuning moeten de sportclubs wel kwaliteit bieden en zich opstellen voor (structurele) samenwerking met andere actoren zoals de gemeentelijke sportdienst, de sportraad, de scholen...

Uit de enquête naar de sportclubs blijkt dat slechts een derde van het totale aantal begeleiders van de bevraagde sportverenigingen een kadervorming heeft gevolgd.

De verschillende doelgroepen (recreatiesporters, competitiesporters, jeugdsporters en sporters met een handicap) moeten in optimale omstandigheden hun sporttak kunnen beoefenen. Daarom is het van prioritair belang dat zij in kwaliteitsvolle omstandigheden worden begeleid.

Operationele doelstelling 1. Vanaf 2009 worden er stimulansen gegeven inzake opleidingen voor clubtrainers

Onderzoek heeft uitgewezen dat het ontbreken van gekwalificeerde lesgevers in de sportclub de voornaamste reden is van drop-out bij jongeren (De Knop et al., 2000). Slechts een derde van het totale aantal begeleiders van de bevraagde sportverenigingen heeft een kadervorming gevolgd.

Operationele doelstelling 2. Vanaf 2008 is er een nieuw subsidiereglement opgemaakt dat oog heeft voor kwaliteitscriteria.

Met het huidig reglement is er nog te weinig oog voor kwaliteit binnen de sportclubs. Door een vernieuwd reglement op te stellen trachten we deze lacune op te vangen.

Subsidiëring is een door de gemeente veel gebruikt middel ter ondersteuning van het lokale sportgebeuren. Vaak betekent de financiële steun van de gemeente voor veel sportverenigingen en initiatieven een substantiële bron van inkomsten.

Het doel waartoe het reglement een middel is, moet centraal staan. Het permanent waken over de relatie doel-middel is essentieel. Bij het opstellen van een nieuw subsidiereglement baseren we ons op volgend kader:

Kiezen wij voor een fundamentele of aanvullende subsidie?

Werken wij met tussenkomsten op basis van gemaakte kosten (welke kosten komen dan in aanmerking?) of werken wij met tussenkomsten op forfaitaire basis? (welke parameters hanteren wij dan om de grootte van het forfait te bepalen?)

Subsidiëren wij de reguliere werking in zijn totaliteit, een onderdeel ervan of kiezen we eerder voor een thematische subsidiëring voor bv. Het verbeteren van de sporttechnische omkadering, of het optimaliseren van de interne communicatie in een sportclub...?

Subsidiëren wij kleinschalige en/of grootschalige initiatieven van sportverenigingen?

Koppelen wij de subsidiëring al dan niet aan de kwantiteit van een geleverde dienst en/of aan het bereiken van kwalitatieve normen?

Bij het herbekijken van het subsidiereglement is een interactieve bestuursstijl belangrijk, waarin de sportraad moet betrokken worden. Voor de effectieve inhoud wordt een werkgroep binnen de sportraad opgericht.

Strategische doelstelling 2: Tegen 2011 is het aantal vrijwilligers bij sportclubs verhoogd.

Basisprincipe

Een sportclub zonder vrijwilligers is ondenkbaar. Vrijwilligers in de sport (al dan niet in een sportclub) verdienen dan ook de nodige maatschappelijke waardering, aandacht en bescherming

Operationele doelstelling 1. Vanaf 2009 worden jongeren via zeer gerichte acties en projecten gesensibiliseerd om vrijwilliger te worden.

Vrijwilligers kunnen op verschillende niveaus opereren binnen de sportclubs. Eerst en vooral vormen vrijwilligers vaak de ruggengraat van een sportclub. Daarnaast is het ook zeer belangrijk dat er bij evenementen of sportpromotionele activiteiten beroep kan gedaan worden op vrijwilligers. De gemeente moet dit probleem kenbaar maken bij de bevolking en heeft als taak mogelijke geïnteresseerden voor vrijwilligerswerk hieromtrent te informeren, aan te spreken, te groeperen en te motiveren.

Strategische doelstelling 3: Tegen 2012 is de sportparticipatie verhoogd.

Basisprincipe

Sportpromotie moet een kerntaak worden van de sportdienst. Twee doelgroepen dienen hier aandacht te krijgen: jeugd en senioren. Maar ook andere doelgroepen krijgen de nodige aandacht: personen met een handicap en volwassenen. Op basis van dit plan trachten we een vernieuwende, doelgroepgerichte en complementaire sportpromotie op te zetten, gaande van sportdagen, sportkampen tot schoolcampagnes (naschoolse sport, sportgala...)

Operationele doelstelling 1. Tegen eind 2009 is er een structurele communicatie tussen de sportdienst, de scholen en de sportclubs.

Via een degelijk lokaal samenwerkingsverband (school – club – gemeente) met als doelstelling de jongeren aan te zetten tot 'life-time sportbeoefening' moet de onderwijsgebonden sport haar belangrijke maatschappelijke rol vervullen.

Operationele doelstelling 2. Tegen begin 2009 worden er naschoolse sportactiviteiten opgestart.

Voor dit beleidsplan volgen we het begrip schoolsport in volgende betekenis: Sport- en bewegingsactiviteiten, waarbij de school een belangrijke invalshoek vormt

De school is de plaats bij uitstek om alle kinderen en jongeren te informeren en ook de minder sportieve kinderen aan sport te laten doen. Uit de SWOT-analyse blijkt dat de afwezigheid van naschoolse sport door verschillende belanghebbenden als een grote zwakte wordt beschouwd. Bovendien is schoolsport een belangrijk instrument op het vlak van sportpromotie. De relatie school-sportclub moet versterkt worden en de leerlingen dienen aangemoedigd te worden om lid te worden van een sportclub.

Strategische doelstelling 4: In 2012 is de algemene informatie en communicatie naar de bevolking en andere gemeenten inzake sport verbeterd.

Basisprincipe

De komende 6 jaar wil de sportdienst de communicatie naar de bevolking in het algemeen en naar de sportclubs, de scholen en de sportraad in het bijzonder op een hoger niveau brengen. We richten hierbij de aandacht op digitale communicatie (website, mailing) en de uitgave van een zesmaandelijks sportkatern.

Operationele doelstelling 1. Tegen 2010 zijn andere informatiekkanalen in gebruik en de bestaande informatiekkanalen verbeterd.

De opmaak van het communicatieplan dient om de bevolking goed, volledig en vlot te informeren inzake sport in Knesselare. Nieuwe initiatieven zoals de sportbrochure, de ideeënbus en een ad-valvas hoek in de sporthal hebben als bedoeling een groter deel van de bevolking te bereiken en te informeren over de geplande sportevenementen.

Wat betreft de sportclubs is het van groot belang de interactieve manier van communiceren tijdens de sportraad te behouden en uit te breiden. De voornaamste voordelen van een open en interactieve communicatie zijn ten eerste het beter kunnen inspelen op de noden de behoeften van de club en ten tweede de mogelijkheid voor de sportclubs om in te spelen op sportbeleid.

Plan van Aanpak

Strategische doelstelling 1: Tegen eind 2013 is de kwaliteit van de sportverenigingen verbeterd.

Operationele doelstelling 1: Vanaf 2009 worden er stimulansen gegeven inzake opleidingen voor clubtrainers			
Indicator: Aantal gekwalificeerde trainers binnen de sportclubs		Streefwaarde: plus 25% tegen 2012 t.o.v. 2007	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Vragenlijst	Vanaf december 2009	jaarlijks	Stijgende evolutie
Maatregelen:	Timing	Wie?	Budget
Clubs over vormingsaanbod informeren	2008-2013	Sportraad	0
Opleidingen volgen over kwaliteit bij sportverenigingen	2008-2013	Sportgekwalificeerde ambtenaar	Nvt. ¹
Indien mogelijk vormingen lesgevers ondersteunen (opleidingscheques, terugbetalen cursusgeld)	2009-2013	Sportdienst / sportclubs	500-1000
Indien mogelijk verlagen van de lidgelden voor de gekwalificeerde trainers	2009	Sportclubs	0
Vormingsdagen Organiseren vanuit burensportdienst	2008-2013	Burensport	0
Indien mogelijk subsidiëring van sportclubs die beroep doen op Vlabus	2010-2013	Sportdienst	0

¹ opleidingen worden niet met sportbeleidssubsidies gefinancierd.

Operationele doelstelling 2: Vanaf 2008 is er een nieuw subsidiereglement opgemaakt dat oog heeft voor kwaliteitscriteria.

Indicator: Goedgekeurd subsidiereglement 2008-2009		Streefwaarde: ja	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Analyse reglement	2009	1-malig	Goedgekeurd reglement
Maatregelen:		Timing	Wie?
Werkgroep oprichten vanuit sportraad voor bepalen van kwaliteitscriteria		2008	Sportraad
Indien mogelijk verhogen subsidies naar sportverenigingen		2008-2013	Sportdienst/ gemeente/ sportraad
Het gemeentelijk subsidiereglement aanpassen met nieuwe kwaliteitscriteria		2008	Sportdienst/ sportraad
Uitbetaling subsidies op basis van nieuw subsidiereglement		2008-2013	Sportraad
			Budget
			0
			2500
			0
			0

Strategische doelstelling 2: Tegen 2013 is het aantal vrijwilligers bij sportclubs verhoogd.

Operationele doelstelling 1:			
Vanaf 2009 worden jongeren via zeer gerichte acties en projecten gesensibiliseerd om vrijwilliger te worden.			
Indicator:		Streefwaarde:	
Aantal nieuwe vrijwilligers bij evenementen.		Gemiddeld vrijwilligersaantal binnen sportclubs 10% hoger in 2012 dan in 2008.	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Vragenlijst	december 2009 en december 2012	2 maal	Stijgende evolutie
Maatregelen:	Timing	Wie?	Budget
Werkgroep oprichten vanuit sportraad voor samenstellen informatie	2008	Sportraad	0
Opstellen brochure met informatie	2010-2013	Sportdienst	700-1000
Mailinglijst opstellen	2009	Sportdienst	0
Verspreiden van informatie via verschillende kanalen (mailing, infokrant, infopunt)	2009-2013	Sportdienst/ communicatiemedewerker/ gemeentebestuur	0

Strategische doelstelling 3: Tegen 2013 is de sportparticipatie bij de bevolking verhoogd.

Operationele doelstelling 1:			
Tegen eind 2009 is er een structurele communicatie tussen de sportdienst, de scholen en de sportclubs			
Indicator: Structurele samenwerking tussen scholen, sportclubs en sportdienst		Streefwaarde: Ja	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Jaarlijkse evaluatie sportdienst	2009, 2010, 2011, 2012 en 2013	jaarlijks	ja
Maatregelen:	Timing	Wie?	Budget
Overleg organiseren tussen scholen, sportclubs en sportdienst	2008	sportdienst	0
Sportpromotieplan opstellen	2008-2013	Sportgekwalficeerde ambtenaar	0
Jaarlijks sportgala organiseren ter promotie van de lokale sportclubs	2009-2013	Sportdienst/ sportraad	3000 (Nvt.)
Sportbeurs organiseren	2009-2013	sportdienst	300-500
Sportclubs kunnen een infomiddag organiseren tijdens de schooluren	vanaf 2009	Scholen en sportclubs	0

Operationele doelstelling 2: Tegen begin 2009 worden er naschoolse sportactiviteiten opgestart			
Indicator:		Streefwaarde:	
Bestaan van naschoolse sportactiviteiten vanaf 2009		In 2009 minstens één school die een naschools sportbeleid voert	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Tussentijdse evaluatie	2010 en 2012	2	
Maatregelen:		Timing	Wie?
Naschoolse sport opnemen in de sportraad van Knesselare		2008-2013	Sportraad
Overleg met sportclubs en leerkrachten LO		2008	Sportdienst in overleg met leerkrachten LO en sportclubs
Overleg met SVS		2008	Sportdienst in overleg met SVS
Informatieverstrekking naar scholen toe		2008-2013	Sportclubs, (sportdienst) en SVS
Naschoolse activiteiten opstarten		2009-2013	Sportclubs, scholen, SVS
			Budget
			0
			0
			0
			0
			2500

Strategische doelstelling 4: In 2012 is de algemene informatie en communicatie naar de bevolking en andere gemeenten inzake sport verbeterd

Operationele doelstelling 1:

Tegen 2010 zijn andere informatiekanalen in gebruik en de bestaande informatiekanalen verbeterd.

Indicator:

Bestaan van sportgala, sportkatern en verbeterde website

Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Nagaan aanwezigheid en analyse website	2010	eenmalig	
Maatregelen	Timing	Wie?	Budget
Bus plaatsen aan de inkom van de sporthal waar alle suggesties en ideeën kunnen in gedeponerd worden	2008	Sportdienst	50
Jaarlijks sportgala organiseren ter promotie van de lokale sportclubs	2009-2013	Sportdienst in overleg met sportraad en sportclubs	3000 (Nvt.)
schoolinfokanalen creëren (ad-valvas – mail-berichtjes)	2008-2013	Sportdienst	0
Website uitbouwen en bijwerken tot een echt informatiekanaal.	2008-2013	Communicatiemedewerker	0
Elektronische brief opstellen	2011-2013	Communicatiemedewerker	0

Ondersteuning en stimulering van andersgeorganiseerde sport

Strategische en operationele doelstellingen

Bij het opstellen van de algemene doelstellingen moet er rekening gehouden worden met de specificiteit van de beoogde groepen en eigenheid van de buurt en/ of wijk. We kozen voor volgende strategische doelstelling:

Strategische doelstelling 1: Tegen 2013 is de dienstverlening van de sportdienst verhoogd.

Basisprincipe

Ook in onze gemeente heeft informele en andersgeorganiseerde sportbeoefening aan belang gewonnen. In dit hoofdstuk proberen we een zo goed mogelijk beleid voor te bereiden om aan deze behoefte te kunnen voldoen. Als doel stellen we dat zoveel mogelijke bewoners gebruik maken van het totale sportaanbod. Hierbij is een goede en efficiënte en effectieve communicatie naar de doelgroepen van groot belang. Volgende twee operationele doelstellingen trachten de vooropgesteld strategische doelstelling in te vullen:

Operationele doelstelling 1: Tegen 2009 organiseert en coördineert de sportdienst initiatieven in een informeel en 'andersgeorganiseerd' kader.

Ten eerste organiseert de sportdienst zelf om het aanbod van activiteiten in de gemeente verder te verruimen. De gemeentelijke sportdienst werkt daartoe zelf een aanbod sportactiviteiten uit die niet door de bestaande sportclubs worden aangeboden. In de eerste plaats denken we hier aan het promoten en ondersteunen van de buurtsport. We denken hierbij aan allerlei straatsporten zoals petanque, wijklopen, hockey, voetbal... of het opzetten van een jeugddag en seniorendag. Deze activiteiten komen onder de noemer 'andersgeorganiseerde sport' te staan. Ten tweede willen we door samenwerking met derden bepaalde sportkansen promoten naar de bevolking toe. Hierbij trachten we met zo beperkt mogelijke middelen en mensen een nog groter sportaanbod te doen ontstaan. Ten derde willen we initiatieven van de bevolking coördineren en ondersteunen. Ten vierde willen we de activiteiten van bepaalde overheidsinstanties blijven ondersteunen en de samenwerking verder uitbouwen. Tot slot hopen we naschoolse sport in onze gemeente te kunnen opstarten.

Centraal hierbij is het idee van een open en flexibel aanbod. Dat wil zeggen dat er geen lidmaatschappij vereist. Alle deelnemers zijn dus welkom en kunnen zich vrijwillig terugtrekken zonder enige andere verplichtingen. We opteren voor een open aanbod om geen enkele groep uit te sluiten. Hierbij moet wel opgemerkt dat door de soort van activiteit één bepaalde doelgroep zich meer kan aangesproken worden dan een andere.

Verder kiezen we ons vooral te richten op recreatieve sportactiviteiten. Dat wil dus zeggen dat de activiteiten niet-regel-gebonden zijn.

Operationele doelstelling 2: Tegen 2010 heeft de sportdienst een verbeterde informatieverstrekking uitgewerkt

Voor de uitbouw van andersgeorganiseerde sporten is een goed communicatieplan essentieel. Net zoals de communicatie naar de sportclubs toe dienen we hier efficiënte en effectieve communicatiekanalen te ontwikkelen om een zo groot mogelijk deel van de bevolking te kunnen bereiken. Dat is een zeer grote uitdaging omdat de niet-sportende bevolking zeer moeilijk te bereiken is.

Plan van aanpak

Strategische doelstelling 1: Tegen 2012 is dienstverlening van de sportdienst inzake communicatie en kwaliteit verhoogd.

Operationele doelstelling 1:

Tegen 2009 organiseert en coördineert de sportdienst initiatieven in een informeel en 'andersgeorganiseerd' kader

Indicator: Nagaan aanwezigheid		Streefwaarde: ja	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Evaluatie sportdienst	2009, 2010, 2011, 2012 en 2013	jaarlijks	
Maatregelen:	Timing	Wie?	Budget
Windows Vista aankopen	2008	Gemeentebestuur	5000 (N.v.t.)
Organiseren jeugddag	2008	Sportdienst	1500
Organiseren seniorendag	2008	Sportdienst	500
Aanleg BMX-parcours	2008	Gemeentebestuur	1400
jaarlijks sportgala organiseren	2009-2013	Sportdienst/ sportraad	3000 (Nvt.)
Naschoolse sport opstarten in samenwerking met scholen en sportclubs	2009-2013	sportdienst	2500
Onderzoek naar de behoeften en eigenheid van de buur of wijk	2009	Sportdienst	0
Sportprojecten coördineren van derden, overheidsinstanties en de bevolking zelf (buurtsport)	2009-2013	Sportdienst	0
Sportbeurs organiseren	2009-2013	Sportdienst	300-500
Mogelijkheden bekijken voor samenwerkingsverbanden met OCMW, jeud- en cultuurdienst)	2009	Sportdienst	0

Operationele doelstelling 2: Tegen 2010 heeft de sportdienst een verbeterde informatieverstrekking uitgewerkt.			
Indicator: Bestaan van een zesmaandelijks sportkatern en ad-valvas hoek in sporthal		Streefwaarde: Ja	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Tussentijdse evaluatie	2010 en 2013	2	
Maatregelen:	Timing	Wie?	Budget
Specifieke rubriek opstellen in communicatieplan 2008-2013	2008	Sportdienst	0
Ad-valvas hoek in de sporthal maken.	2008	Sportdienst	0
De website uitbouwen tot een echt informatiekanaal van en voor alle clubs en geïnteresseerden	2008-2013	Communicatiemedewerker	0
De website permanent verbeteren en up-to-date gehouden.	2008	Communicatiemedewerker	0

Ondersteuning en stimulering van toegankelijkheid en diversiteit

Strategische en operationele doelstellingen

De doelgroepen in de sport zijn erg verschillend en hebben dus allemaal hun eigen perceptie op sport. We kiezen ervoor de bevolking op bepaalde manieren op te delen. Enerzijds hebben we de sportende bevolking en anderzijds de niet-sportende bevolking. In deze rubriek staat de niet-sportende bevolking centraal. De sportdienst heeft dan ook als doel de barrières tot sportdeelname te onderzoeken, op te heffen en zo de toegankelijkheid te vergroten.

Specifieke aandacht moet besteed worden aan jeugd- en senioren sport, waarbij we in de jeugdsport de nadruk wensen te leggen op de kwaliteit en de opvoedende waarden bij de sportbeoefening en in de senioren sport streven naar levenslang bewegen in een aangenaam sociaal kader. Volgende doelstellingen trachten we te bereiken:

Strategische doelstelling 1: Tegen 2012 is de diversiteit binnen het lokale sportlandschap verhoogd.

Basisprincipes

Specifiek binnen ons beleid richten we ons in de komende 6 jaar in hoofdzaak op de diversiteit op het vlak van leeftijd. Een aangepast beleid voor zowel jongeren, volwassenen als senioren staat hier centraal. Omdat Knesselare reeds een uitgebreid aanbod heeft voor senioren zal voor deze doelgroep meer een kwaliteitsbeleid gehouden worden.

Omdat de gemeente Knesselare een relatief klein aandeel vreemdelingen telt, zal het specifieke beleid voor 2008-2013 vreemdelingen weinig uitgebouwd worden.

Daarnaast is er – zoals overal – een groot taboe rond de sociaal-economische situatie van de bevolking. Om die reden willen we door een samenwerking met het OCMW meer inzicht krijgen.

Operationele doelstelling 1: Tegen 2010 is er een structurele samenwerking tussen de dienst jeugd, sport en cultuur.

Hierbij is het de bedoeling de verschillende beleidsplannen naast elkaar te leggen en te kijken waar en wanneer een samenwerking tussen de diensten mogelijk is (verspreiding van informatie, communicatie, logistieke samenwerking....

Strategische doelstelling 2 .Tegen 2012 is de toegankelijkheid verhoogd.

Centraal staat het verlagen van drempels tot sportdeelname. Hierbij moeten we nagaan of er factoren bestaan die bepalend kunnen zijn voor de mate waarin mensen toegang hebben tot sport. We stellen doelstellingen op zowel naar de structurele aard van het aanbod als naar de externe factoren die bepalend zijn voor toegankelijkheid. We kozen voor volgende operationele doelstellingen:

Operationele doelstelling 1: Tegen 2012 kunnen personen met een rolstoel alle lokalen van de sporthal betreden.

Tot op vandaag is de polyvalente bovenzaal niet toegankelijk voor rolstoelgebruikers. Door de plaatsing van een lift kan deze grote tekortkoming opgelost worden.

Operationele doelstelling 2: Vanaf 2010 is er een verbeterde communicatie over het sportaanbod naar de verschillende doelgroepen.

Tegen 2010 worden aan clubs zullen de nodige instrumenten geboden om te kunnen omgaan met de diversiteit van de jongeren en de leden in het algemeen.

Operationele doelstelling 3: Tegen 2009 is er een kwaliteitsvolle werking voor mindervaliden en senioren vanuit de sportdienst.

Door een kwaliteitsvol beleid voor senioren en mindervaliden te voeren, trachten we de toegankelijkheid voor deze doelgroepen te vergroten.

Plan van aanpak

Strategische doelstelling 1: Tegen 2013 is de diversiteit binnen het lokale sportlandschap verhoogd.

Operationele doelstelling 1:

Tegen 2010 is er een structurele samenwerking tussen de dienst jeugd, sport en cultuur.

Indicator: Communicatie van sportdienst gaat via andere diensten		Streefwaarde: Ja	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Tussentijdse evaluatie sportdienst	2010 en 2013	2	
Maatregelen:	Timing	Wie?	Budget
Overleg met andere diensten en OCMW	Eind 2008	Secretariaat sportdienst communicatiemedewerker	0
Opleidingen volgen over diversiteit	2008-2013	Sportgekwalificeerde ambtenaar	Nvt.
Informatieverspreiding via andere diensten (jeugd, cultuur, bibliotheek)	2008-2013	Sportdienst	0

Strategische doelstelling 2: Tegen 2013 is de toegankelijkheid verhoogd.

Operationele doelstelling 1 :Tegen 2012 kunnen personen met een rolstoel alle lokalen van de sporthal betreden.

Indicator: Rolstoelgebruiker kan bovenzaal betreden		Streefwaarde: ja	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Evaluatie toegankelijkheid	Begin 2012	eenmalig	
Maatregelen:		Timing:	Budget
Aanpassen van sportaccommodatie door o.a. plaatsen van lift		2008-2009	30000 (N.v.t.)
Noden en behoeften van rolstoelgebruikers onderzoeken	2010	Sportdienst	0

Operationele doelstelling 2: Vanaf 2010 is er een verbeterde communicatie over het sportaanbod naar de verschillende doelgroepen.

Indicator: Uitvoeren van communicatieplan		Streefwaarde:	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Evaluatie informatiekkanalen door doelgroepen adhv vragenlijst	2010, 2012	2	
Maatregelen:		Timing	Budget
Een communicatieplan uitwerken en uitrollen van binnen de sportdienst		2008	0
Aanspreekpunt installeren (sportdienst, website...) waar zowel de individuele sporters als de sportclub terecht kunnen met vragen en opmerkingen		2009	0
Mogelijkheid onderzoeken voor een elektronische brief		2009	0
Sportbeurs organiseren.		2009-2013	300-500

Structurele samenwerking met de jeugd- en cultuurdienst en met het OCMW voor informatieverbreiding.	2010	Sportdienst	0
---	------	-------------	---

Operationele doelstelling 3:
Tegen 2009 is er een kwaliteitsvolle werking voor mindervaliden, jeugd en senioren vanuit de sportdienst

Indicator: bestaan jeugddag, aangepast subsidiereglement,		Streefwaarde: ja	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Nagaan evolutie	2010,2012	2	
Maatregelen:	Timing	Wie?	Budget
Seniorengymnastiek verder uitbouwen	2008-2013	Sportgekwalificeerde ambtenaar	0
Opleiding volgen over toegankelijkheid	2008-2013	Sportgekwalificeerde ambtenaar	N.v.t.
Herbekijken subsidiereglement	2008	Raad van bestuur van de sportraad	0
Jaarlijkse deelname aan senior sportief	2008-2013	Sportdienst	300
Aangepaste huurgelden voor sportclubs met mindervaliden	2009-2013	Sportclubs	0
Organiseren jeugddag	2008-2013	Sportdienst	1500

meerjarenplan infrastructuur

Strategische en operationele doelstellingen

De meerderheid van de 27 bevroegde sportverenigingen (59,3%) maakt gebruik van de aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente. Daarentegen is er een bezettingsgraad van de sporthal te hoog en zijn er weinig uitbreidingsmogelijkheden.

Strategische doelstelling 1: Tegen 2013 zal de sportaccommodatie waar nodig uitgebreid en gemoderniseerd worden.

Voldoende en kwalitatieve sportinfrastructuur is een belangrijke voorwaarde om de sportparticipatie te verhogen. Dit houdt zowel de uitbouw als het permanent onderhoud ervan in, waarbij er wordt gewezen op het belang van het 'op-to-date' houden van de sportinfrastructuur met voldoende investeringen voor renovaties in het kader van nieuwe trends en noodzakelijke aanpassingen in functie van de veiligheid, hygiëne... Om die reden moeten we onze sportaccommodaties kwaliteitsvol uitbouwen en maximaal toegankelijk maken.

Ook kleinschalige sportinfrastructuur of accommodaties of plaatsen die mogelijkheden bieden voor (recreatieve) sportbeoefening dienen hun plaats te krijgen in het sportbeleidsplan. Men kan hierbij denken aan een finse piste, enkele petanqueterreintjes of wijkpleintjes of zelf aan leegstaande ruimten.

Operationele doelstelling 1: Tegen 2012 zijn er essentiële aanpassingen gebeurd aan de sportomgeving en aan de sportaccommodatie.

De indoorsportaccommodatie (kantoren en sporthal) heeft een ouderwetse uitstraling. Verder zijn een aantal deelvoorzieningen (sportvloeren, technische installaties) aan renovatie toe. Door de sporthal te renoveren wordt het een aangename plek om te sporten en om te werken.

Daarnaast moet er ook aandacht te zijn voor het leefmilieu. We denken hierbij aan energiebesparende maatregelen of het voldoen aan specifieke wetgeving.

Operationele doelstelling 2: Tegen 2010 is de bezetting van de sporthal verlicht.

Momenteel zitten we in onze sporthal naast de normale werkuren met een maximale bezetting. Door een samenwerkingsverband tussen de gemeente Knesselare en de basisschool in Ursel kan een ondersteuningsbeleid voor een sportaccommodatie worden gevoerd. Wel moet een objectieve uurverdeling,

waarbij een evenwicht tussen de verschillende gebruikersgroepen is gegarandeerd. Er moet een weldoordacht prijsbeleid te zijn en de veiligheid en de kwaliteit van de sportinfrastructuur moet gewaarborgd zijn.

Strategische doelstelling 2: Tegen 2013 is de toegankelijkheid van de sporthal verhoogd.

Toegankelijkheid is ook in dit hoofdstuk een belangrijke doelstelling. Door een aangepaste infrastructuur wordt de sporthal toegankelijker voor personen met een rolstoel.

Operationele doelstelling 1: Tegen 2012 kunnen personen met een rolstoel alle lokalen van de sporthal betreden.

Tot op vandaag kan de polyvalente bovenzaal niet betreden worden door mensen in een rolstoel. Hierdoor wordt de verplaatsing van mensen met een rolstoel binnen de sporthal beperkt.

Strategische doelstelling 3: Tegen 2013 is de kwaliteit van het aanbod aan sportinfrastructuur geoptimaliseerd .

Operationele doelstelling 1: Tegen 2011 zijn de kantoren en de bovenzaal van de sporthal gemoderniseerd.

Het gaat hier eerder over de inrichting van de kantoren dan naar verbouwingswerken. De kasten, bureau's, stoelen...in de sportdienst geven een signaal naar de bevolking.

Operationele doelstelling 2: Tegen 2009 heeft de sportdienst nieuw sportmateriaal gekocht

Na een inventarisering van het sportmateriaal kunnen we een vergelijking maken met de inventaris die vroeger werd opgesteld. Bovendien kan een vergelijking met andere sportdiensten een maatstaf zijn voor extra materiaal aan te kopen.

Plan van aanpak

Strategische doelstelling 1: Tegen 2012 zal de sportaccommodatie waar nodig uitgebreid en gemoderniseerd worden.

Operationele doelstelling 1:

Tegen 2012 zijn er essentiële aanpassingen gebeurt aan de sportomgeving en aan de sportaccommodatie.

Indicator:		Streefwaarde:	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Evaluatie in helft van beleidsperiode	2010 en 2013	2	aanwezig
Maatregelen:		Timing	Wie?
Gebruik maken van nieuwe sportinfrastructuur van basisschool in Ursel	2009-2012	Sportclubs	0
Aanleggen Finse piste rond de voetbalvelden in Ursel	Begin 2008	Gemeentebestuur	50000 (Nvt.)
Vaste locatie voor skatepark in Ursel	2009		0
Onderzoeken van de mogelijkheden om de sportdienst te moderniseren	2010	Gemeentebestuur	0
Indien financieel haalbaar de lokalen renoveren	2011	Gemeentebestuur	15000 (Nvt.)

Operationele doelstelling 2:

Tegen 2010 is de bezetting van de sporthal verlicht.

Indicator: Bezettingsgraad is kleiner in 2010 dan in 2007		Streefwaarde: 45% bezetting	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Sporthal	2010	eenmalig	Dalende evolutie
Maatregelen:		Timing	Wie?
In samenspraak met de directie van basisschool in Ursel de	Eind 2008	Sportdienst/ sportraad	0

mogelijkheden bekijken om bepaalde sportclubs in Ursel onder te brengen.			
Vergadering vlak voor het najaar waarin alle sportclubs samenzitten om een evaluatie te maken van het voorbije jaar.	Vanaf 2009	Sportraad	0

Strategische doelstelling 2: Tegen 2012 is de toegankelijkheid van de sporthal verhoogd

Operationele doelstelling 1:

Tegen 2012 kunnen personen met een rolstoel alle lokalen van de sporthal betreden.

Indicator: Rolstoelgebruiker kan bovenzaal betreden		Streefwaarde: ja	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Evaluatie toegankelijkheid	Begin 2012	eenmalig	
Maatregelen:	Timing	Wie?	Budget
Aanpassen van sportaccommodatie door o.a. plaatsen van lift	2008	Gemeentebestuur	30000
Inventariseren noden en behoeften van rolstoelgebruikers	2009	Sportdienst	0
Verder aanpassen sporthal	2010	Gemeentebestuur	Nvt.

Strategische doelstelling 3: Tegen 2012 is de kwaliteit van het aanbod aan sportinfrastructuur en sportmateriaal versterkt.

Operationele doelstelling 1:

Operationele doelstelling 1: Tegen 2011 zijn de kantoren en de bovenzaal van de sporthal gemoderniseerd

Indicator: inrichting kantoren		Streefwaarde: ja	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Evaluatie in de helft en op het einde van beleidsperiode en	2010-2013	2	aanwezig
Maatregelen:	Timing	Wie?	Budget
Herinrichting bureaus sportdienst (bureaustoelen, kasten, bureau's...)	2009	Gemeentebestuur	15000 (N.v.t.)
Nieuwe verwarmingsinstallatie	2009	Gemeentebestuur	100000 (N.v.t.)
Plaatsing van lift	2008	Gemeentebestuur	30000 (N.v.t.)

Operationele doelstelling 2: Tegen 2009 heeft de sportdienst nieuw sportmateriaal gekocht

Indicator: Nieuw materiaal		Streefwaarde: ja	
Meetmethode	Meetmoment	Meetfrequentie	Meetnorm
Evaluatie in de helft en op het einde van beleidsperiode en	2010-2013	2	aanwezig
Maatregelen:	Timing	Wie?	Budget
Inventariseren sportmateriaal	2008	Administratief medewerker	0
Vergelijking inventaris met andere sportdiensten	2008	Sportdienst	0
Aankopen nieuw sportmateriaal	2008	Gemeentebestuur en sportraad	5000

Kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider

Strategische en operationele doelstellingen

Strategische doelstelling 1 : Tegen eind 2012 zijn het aantal gekwalificeerde trainers verhoogd.

Kwaliteit heeft een zeer breed werkgebied en richt zich op elk niveau van de sportvereniging. Het beoogde beleidseffect dat de kwaliteit van het sportaanbod moet verhogen impliceert dat de sport moet begeleid worden door gekwalificeerde mensen.

Kwaliteit in de sport betekent dus kwaliteit binnen het clubbestuur maar ook professionaliseren of meer gekwalificeerde sportbegeleiders actief in de sportclubs.

Operationele doelstelling 1: Vanaf 2009 worden er stimulansen gegeven inzake opleidingen voor clubtrainers.

Vanuit de sportdienst dienen we de opleiding van sportbegeleiders te ondersteunen en ervoor te zorgen dat de flow naar andere sportclubs buiten Knesselare beperkt blijft. Vanuit de vaststelling dat de maatschappelijke relevantie van sport zeer groot is dienen de sportclubs nadrukkelijk ondersteund te worden door hun sportfederatie en de lokale, provinciale en Vlaamse overheid. In ruil voor die ondersteuning moeten de sportclubs wel kwaliteit bieden en zich opstellen voor (structurele) samenwerking met andere actoren zoals de gemeentelijke sportdienst, de sportraad, de scholen...

Uit de enquête naar de sportclubs blijkt dat slechts een derde van het totale aantal begeleiders van de bevraagde sportverenigingen een kadervorming heeft gevolgd.

De verschillende doelgroepen (recreatiesporters, competitiesporters, jeugdsporters en sporters met een handicap) moeten in optimale omstandigheden hun sporttak kunnen beoefenen. Daarom is het van prioritair belang dat zij in kwaliteitsvolle omstandigheden worden begeleid.

Plan van aanpak

Strategische doelstelling 1 : Tegen eind 2012 is het aantal gekwalificeerde trainers verhoogd.

Indicator: Aantal gekwalificeerde trainers binnen de sportclubs				Streefwaarde: plus 25% tegen 2012 t.o.v. 2007			
Meetmethode		Meetmoment		Meetfrequentie		Meetnorm	
Vragenlijst		Vanaf december 2009		jaarlijks		Stijgende evolutie	
Maatregelen:		Timing		Wie?		Budget	
Clubs informeren over vormingsaanbod		2008		Sportdienst		0	
Volgen van opleiding over kwaliteit bij sportverenigingen		2008		Sportgekwalificeerde ambtenaar		N.v.t.	
Indien mogelijk ondersteunen vormingen lesgevers (Invoeren van opleidingscheques voor trainers)		2009		Sportdienst/ sportclubs/ Sportraad		500-1000	
Organiseren vormingsdagen vanuit burensportdienst		2010		Burensport/ provincie		0	

Financiële meerjarenplanning (in euro)

Knesselare: 8000 inwoners
 subsidie overheid: 1,5 euro per inwoner per jaar
 subsidie lokale besturen: 0,75 per inwoners per jaar
 totaal subsidie: 18000 euro

ONDERSTEUNING SPORTVERENIGINGEN	60%	10800
ANDERSGEORGANISEERDE SPORT	25%	4500
TOEGANKELIJKHEID EN DIVERSITEIT	15%	2700
INFRASTRUCTUUR	0%	0
ANDERE	0%	0

ONDERSTEUNING SPORTVERENIGINGEN
 voorziene subsidie: 10800
 euro per jaar

	2008	2009	2010	2011	2012
Vorming lesgevers ondersteunen (opleidingscheques)	1000	500	1000	1000	1000
Opstellen sportinformatiebrochure	0	1000	700	700	700
sportbeurs	500	500	300	300	300
Informatiehoek (suggestiebus + ad-valvas)	50	0	0	0	0
Verhogen subsidies naar sportverenigingen	2500	2500	2500	2500	2500
Organiseren informatiesessies	750	300	300	300	300
Huidige subsidies	9000	9000	9000	9000	9000
Totaal per jaar	13800	13800	13800	13800	13800

ANDERSGEORGANISEERDE SPORT

voorziene subsidie: 4500

euro per jaar

	2008	2009	2010	2011	2012
Naschoolse activiteiten	2500	2500	2500	2500	2500
BMX-parcours	1400	0	0	0	0
Organiseren buursportevenementen	600	2000	2000	2000	2000
Totaal per jaar	4500	4500	4500	4500	4500

TOEGANKELIJKHEID EN DIVERSITEIT

voorziene subsidie: 2700

euro per jaar

	2008	2009	2010	2011	2012
Jaarlijkse deelname aan senior sportief	300	300	300	300	300
Seniorengym, curveball, netbal voor senioren	0	0	0	0	0
Seniorenspportdag	500	500	500	500	500
Seniorenbowling	400	400	400	400	400
Jeugddag	1500	1500	1500	1500	1500
Totaal per jaar	2700	2700	2700	2700	2700

INFRASTRUCTUUR

voorziene subsidie: 0 euro per jaar

	2008	2009	2010	2011	2012
Lift sporthal	30000				
Aanleg Finse piste	50000				
Renoveren verwarmingsinstallatie)		100000			
Renoveren kantoren sportdienst	15000				
Totaal	105000	100000			

ANDERE

	2008	2009	2010	2011	2012
Aankoop nieuw sportmateriaal	5000	5000	5000	5000	5000
Aankoop laptop	1300				
Sportgala	0	3000	3000	3000	3000
Aankoop Windows Vista	1000				
Hot-spot	0	1500	0	0	0
Digitaal informatiebord	0	4500	0	0	0
Totaal	7300	14000	8000	8000	8000

Evaluatie en opvolging van het sportbeleidsplan

1. Het planningsproces

Het sportbeleidsplanningsproces werd bemoeilijkt door interne omstandigheden. De gemeente Knesselare had tussen 23 april en 23 mei 2007 geen sportgekwalificeerd ambtenaar in dienst. Op 23 mei werd een tijdelijke voltijds sportgekwalificeerd ambtenaar in dienst genomen. De sportgekwalificeerd ambtenaar en tevens coördinator van het sportbeleidsplan had op dat moment weinig ervaring met de gemeente Knesselare.

De informatie voor het sportbeleidsplan werd verschaft door de analyse van de vragenlijst naar de sportverenigingen, advies van klankbord- en stuurgroep en de Algemene Vergadering en Raad van Bestuur van de sportraad. De belanghebbenden gaven tijdens het ganse proces feedback en aanvullingen op het plan. Naast de vergaderingen werd ook op regelmatige tijdstippen overleg gepleegd tussen de sportgekwalificeerd ambtenaar en de ISB-coach (soms in aanwezigheid van burgemeester en schepenen van sport).

We kunnen algemeen stellen dat we met een kleine achterstand begonnen waren maar een volwaardig inhaalmanoeuvre hebben gedaan.

2. Het plan

Het product zal vanuit verschillende hoeken bekeken en geanalyseerd worden. Ten eerste zal het plan voorgelegd worden aan de Raad van Bestuur op maandag 19 november 2007, het managementteam op 10 december 2007, de Algemene Vergadering van de sportraad, de klankbordgroep en de stuurgroep op dinsdag 4 december 2007, de BKB commissie op maandag 10 december en de gemeenteraad op woensdag 19 december. Deze verschillende groepen en raden zullen het sportbeleidsplan filteren en evalueren.

3. Opvolging van de uitvoering van het plan

Er zal bij elke bijeenkomst van de gemeentelijke sportraad een **stand van zaken** worden gegeven omtrent de vorderingen van de geplande acties (gebundeld per jaar) met als mogelijke aanduidingen:

- Niet gestart
- Pas opgestart
- In uitvoering
- In afronding
- Afgewerkt

Na een jaar beleidsvoering zal de **realisatiegraad én de haalbaarheid** van het sportbeleid geëvalueerd worden. Er kunnen aan het plan ongetwijfeld nog heel wat verbeteringen en aanvullingen aangebracht worden.

Uit de jaarlijkse evaluatie zal blijken welke maatregelen effectief en efficiënt zijn om de doelstellingen te bereiken. Bepaalde zaken zullen verbeterd en aangepast moeten worden.

Op het einde van de beleidsperiode zal een **effectiviteitsevaluatie** gedaan worden van het beleidsplan op basis van de **meetindicatoren en -normen** die zijn toegekend aan de operationele doelstellingen

Op het einde van de beleidsperiode zal een algemene evaluatie gedaan worden van het beleidsplan. Aan de hand van deze evaluatie zal een volgende sportbeleidsplan kunnen opgesteld worden.

BIJLAGEN

- Vragenlijst aan de sportverenigingen
- Subsidiereglement sportverenigingen
- Positief advies sportraad m.b.t. het sportbeleidsplan
- De goedkeuring door de gemeenteraad van het sportbeleidsplan

Vragenlijsten sportverenigingen

I. Gegevens van de organisatie

1. Welke sporttak wordt er in uw club beoefend?

.....

2. Hoeveel leden telt uw club?

.....

3. Waar ligt het accent in het aanbod van uw club

- Recreatie
- Competitie
- Topsport

4. Is de club aangesloten bij de federatie?

- Ja Bij welke federatie is de club aangesloten

.....

- Neen Waarom niet?

.....

5. Indien ja bij vraag 4, is deze federatie erkend door BLOSO?

	ja	neen
BLOSO	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

6. Hebben de begeleiders een kadervorming gevolgd?

- Ja Neen Welke vorming

.....

- Hoeveel begeleiders hebben kadervorming gevolgd? (weergeven in % van aantal begeleiders)

.....

Waarom niet?

.....

II. Werking

7. Richt de club zich tot specifiek doelgroepen

- Ja Welke?

.....
.....

Hoe richt de club zich tot deze doelgroepen?

.....
.....

- Neen

8. Werkt uw sportclub samen met andere instanties?

- Scholen
- Anders sportclubs
- Sportdienst

Andere Welke?

.....
.....

9. Beschikt uw sportclub over een jeugdwerking (-16 jaar)?

- Ja
- Voorlopig nog niet, maar wil dat in de toekomst uitbouwen
- Neen

10. Ondervindt uw sportclub problemen om zijn werking optimaal te laten verlopen?

- Neen
- Ja Welke?(trainers, accommodatie, financiële ondersteuning...)

.....
.....
.....

11. Wat staat een verdere uitbouw van de club in de weg?

.....
.....
.....
.....

III Sportinfrastructuur

12. Van welke sportaccommodatie maakt uw club gebruik?

	Ja	Neen
Sporthal Flabbaert	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Polyvalent openluchtterrein	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Bolderaccommodatie	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Tennisterreinen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Voetbalterreinen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

13. Hoe vaak maakt uw club gebruik van de sportaccommodatie?

- Dagelijks
- Meer dan een keer per week
- Eenmaal per week
- Eenmaal per maand
- Eenmaal per jaar

IV. gemeentelijke sportdienst

14. De gemeentelijk sportdienst organiseert jaarlijks verschillende activiteiten (BBB- gym, figuurtraining, Yoga ,50+gym, schoolsportklassen , beter bewegen). Moeten hier nog nieuwe activiteiten worden georganiseerd en voor welke doelgroepen?

- Neen
- Ja Welke?

.....

.....

.....

.....

V Algemeen

15. Hieronder vindt u enkele elementen die betrekking hebben op de sportaccommodatie. Gelieve uw mening te geven door te kiezen tussen één van de vijf antwoordmogelijkheden variërend van zeer slecht over slecht, matig, goed tot uitstekend. Kruis het voor u passende vakje aan

<i>Nvt= niet van toepassing</i>	Zeer slecht	Slecht	Matig	Goed	Uitstekend	Nvt.
Huurprijs van de sportaccommodatie						
Reglement van de sportaccommodatie						
Uurregeling						
Hygiëne (kleedkamers, toilet, sporthal...)						
Ligging (bereikbaarheid)						
Parkeermogelijkheden						
Ondergrond van de parking						
Beschikbaar materiaal van de sportaccommodaties						
Klantvriendelijkheid van het personeel						
Mate waarin de sportdienst rekening houdt met de wensen van uw club, wat sportaccommodatie betreft						
Subsidiereglement						
<p>Gelieve alles wat u met zeer slecht tot matig beantwoord heeft te verduidelijken.</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>						
<p>Waar zou eventueel een aanpassing nodig zijn (basissubsidie, sportinfrastructuur, jeugdwerking, trainersproblematiek)?</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>						
<p>Wat zijn uw bemerkingen over de werking van de sportdienst en de sportraad?</p> <p>geen.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>						

REGLEMENT VOOR DE SUBSIDIERING VAN DE PLAATSELIJKE SPORTVERENIGINGEN.

GOEDGEKEURD DOOR DE GEMEENTERAAD VAN 10.12.2003

HOOFDSTUK 1 : ALGEMENE BEPALINGEN.

Artikel 1 :

Binnen de perken van de kredieten, daartoe goedgekeurd op de gemeentebegroting, worden aan de door de Gemeentelijke Sportraad erkende sportverenigingen, competitieve en recreatieve, subsidies verleend volgens de normen en voorwaarden die hierna worden vastgesteld. De hierbedoelde verenigingen worden hierna aangeduid onder de verzamelnaam plaatselijke organisaties.

Artikel 2 :

- a) Dit reglement is van toepassing op de toekenning van subsidies aan de plaatselijke organisaties die zowel recreatief als competitief een activiteit ontwikkelen in volgende sporttakken : atletiek, badminton, basketbal, biljart, boogschieten, bowling, gymnastiek, handbal, hockey, Japanse gevechts- en verdedigingsporten, kegelen, korfbal, krachtbal, paardrijden, petanque, rolschaatsen, schermen, schieten (kogel), tafeltennis, tennis, turnen, voetbal, volleybal, wandelen, wielertoerisme, wielrennen, windsurfen, yoga.... Deze lijst is niet limitatief.
- b) Alleen de erkende plaatselijke organisaties, die een werking ontwikkelen ten bate van de eigen inwoners kunnen gesubsidieerd worden.
- c) Aan organisaties met meervoudige activiteiten kan slechts één enkele subsidie worden toegekend. Organisaties met diverse sportafdelingen kunnen subsidies krijgen voor elke afdeling indien deze afdelingen autonoom geleid worden door een eigen bestuur en aangesloten zijn bij verschillende federaties.

Artikel 3 :

De subsidies zijn financiële tegemoetkomingen vanwege de gemeente.

Artikel 4 :

De subsidies worden aan de erkende plaatselijke verenigingen toegekend op grond van de door hen ontwikkelde activiteiten.

Artikel 5 :

Overeenkomstig de bepalingen van dit reglement gaat de Gemeentelijke Sportraad over tot :

- a) De erkenning van de plaatselijke organisaties die voor subsidiëring in aanmerking komen.

b) De vaststelling en de toekenning van de subsidies.

Artikel 6 :

Om erkend te worden moeten de plaatselijke organisaties voldoen :

- a) *aan de bepalingen van de statuten van de Gemeentelijke Sportraad die de subsidie omschrijft en goedgekeurd zijn door de Gemeenteraad in zitting.*
- b) *het bewijs leveren dat zij tijdens het vorige werkjaar de in artikel 2 bedoelde activiteiten heeft uitgeoefend.*
- c) *aanvaarden, binnen de perken van dit reglement, verantwoording af te leggen ten aanzien van de Gemeentelijke Sportraad over de aanwending van de subsidies.*
- d) *minimum 20 punten halen bij de berekening van de subsidies volgens het puntenstelsel (zie art.15). Minder dan 20 punten = 50 €.*
- e) *de Algemene Vergadering van de Gemeentelijke Sportraad bepaalt bij eenvoudige meerderheid van stemmen welke sportclubs competitief en recreatief zijn. Organisaties waarbij de in artikel 2 vermelde activiteiten verricht worden bij wijze van beroep komen niet in aanmerking voor subsidies.*

Artikel 7 :

De organisatie die voor de eerste keer om subsidie verzoekt, moet de aanvraag indienen bij de Gemeentelijke Sportraad vóór 1 januari van het jaar waarvoor de subsidie wordt aangevraagd.

Artikel 8 :

De aanvraag voor subsidie dient volgende documenten te bevatten : (de formulieren worden door het secretariaat van de Gemeentelijke Sportraad aan de plaatselijke organisaties overgemaakt uiterlijk op 01 december van het jaar waarop de subsidie betrekking heeft.)

1. *de samenstelling van het bestuur met vermelding van de naam, de voornaam en het adres van de bestuursleden.*
2. *de naamlijst van de effectief actieve sportbeoefenaars van de club tijdens het sportseizoen waarop de subsidie betrekking heeft.*
3. *één exemplaar van de statuten of van het grondreglement, of bij het ontbreken ervan, een omschrijving van het nagestreefde doel. (Enkel bij de eerste aanvraag !)*
4. *een verslag, samen met de nodige bewijsstukken, over de activiteiten gerealiseerd tijdens het desbetreffende sportseizoen.*

Artikel 9 :*De Gemeentelijke Sportraad kan de eens verleende erkenning voor subsidie intrekken, indien de plaatselijke organisatie niet meer voldoet aan de bepalingen van dit reglement. Deze intrekking heeft het verlies van het recht op subsidie tot gevolg.*

HOOFDSTUK 2 : SUBSIDIE.

Artikel 10 :

De subsidies, verleend volgens de kredieten ingeschreven op de begroting van het lopende dienstjaar, worden berekend op grond van de gegevens en de activiteiten betreffende het vorige werkingsjaar.

Artikel 11 :

- a) *De organisatie is verplicht vóór 1 januari van het jaar waarvoor de subsidies worden aangevraagd volgend bewijsstuk voor te leggen : een gedetailleerd verslag over de activiteiten van het vorige sportseizoen, alsook de bijkomende gegevens zoals verzocht op de door de Gemeentelijke Sportraad ter beschikking gestelde vragenlijst. (cfr. artikel 8)*
- b) *Met laattijdig ingediende aanvragen wordt geen rekening gehouden.*

Artikel 12 :

Aan de secretaris van de Gemeentelijke Sportraad, die een ambtenaar van de gemeente is, dienen alle documenten te worden getoond en al de inlichtingen te worden verstrekt die de Gemeentelijke Sportraad noodzakelijk acht voor de vervulling van zijn opdracht in toepassing van artikel 11. Onverminderd de taak om verslag uit te brengen bij de Gemeentelijke Sportraad, is de secretaris gehouden aan het beroepsgeheim.

Berekening van de subsidie :

Artikel 13 :

1. *De subsidie bestaat uit het bedrag van het op de gemeentelijke begroting ingeschreven krediet.*
2. *Om het bedrag van de subsidie, die aan elke belanghebbende plaatselijke organisatie wordt toegekend, vast te stellen, worden achtereenvolgens volgende berekeningen gemaakt :*
 - 2.1. *In de eerste plaats wordt de verdeelsleutel per subsidiejaar bepaald door een commissie, bestaande uit 50% competitieve en 50% recreatieve vertegenwoordigers van de Algemene Vergadering en het Dagelijks Bestuur. Deze verdeelsleutel kan variëren van 75/25 tot 85/15.*
 - 2.2. *Vervolgens wordt de optelling gemaakt van het aantal punten bekomen door alle betrokken organisaties onder de hoofding van "werking" op het toegezonden formulier.*
 - 2.3. *Indien een erkende sportclub minder dan 20 punten behaalt, ontvangt deze club automatisch 50€ subsidie.*
 - 2.4. *Verder wordt het totaal van de voor een bepaalde sporttak beschikbare som gedeeld door het aantal punten behaald door alle organisaties in die bepaalde sporttak. Deze deling drukt de waarde in geld*

van een punt uit. De waarde van een punt bij de competitieve sporttakken kan verschillend zijn van de waarde van een punt bij de recreatieve sporttakken.

2.5. Hierna wordt het totaal per organisatie bekomen punten vermenigvuldigd met de waarde in geld van een punt. Aldus bekomt men het totale bedrag van de pers organisatie toe te kennen subsidie.

Artikel 14 :

Voor de werking van de plaatselijke organisaties worden volgende punten voor de berekening van de werkingssubsidie toegekend :

- a) Voor het totaal aantal clubleden die actief sporten :
per 10 leden 1 punt met een maximum van 15 punten.
- b) Voor de jeugdleden (sponsors onder de 18 jaar) :
van 1-10 jeugdleden = 1 punt.
per 10 jeugdleden extra = 1 punt met een maximum van 15 punten.
- c) Voor de wekelijkse trainingen (voor competitieve organisaties) :
of per sportsessie (voor recreatieve organisaties)
per training/sessie = 1 punt met een maximum van 10 punten.
- d) Voor trainers of sportmonitoren :
per trainer of sportmonitor = 1 punt met een maximum van 5 punten.
indien gediplomeerde trainer + 1 punt met een totaal maximum van 10 punten.
Onder gediplomeerde trainer wordt verstaan :
Regent L.O.
Licentiaat L.O.
Geslaagd zijn voor Bloso-cursus L.C.K. in de betrokken sport.
Geslaagd zijn in trainerscursus van de betrokken federatie of bond.
- e) Voor de huur van accommodatie :
competitieve clubs : per 250,00€, 1 punt met een maximum van 20 punten.
recreatieve clubs : per 25,00€, 1 punt met een maximum van 8 punten.
Deze bedragen moeten bewezen worden aan de hand van betalingsbewijzen.
Extra kosten in natura i.v.m. inhuring terreinen (vb. aankoop en onderhoud grasmachine) worden vastgelegd door de commissie die de verdeelsleutel bepaalt.
- f) Voor de aansluiting bij de sportraad :
bijwonen van de algemene vergaderingen / per vergadering 1 punt
- g) Voor het uitgeven van een clubblad. 4 punten
(moet min. 6 blz. omvatten en 2 maal per jaar verschijnen)
- h) Voor het niet-uitbaten van een kantine. 6 punten
(B.B.C.Gembas baat geen kantine uit)

- i) Voor de betaling van scheidsrechterskosten. 1 punt/ 125,00€
Enkel van toepassing voor competitieve clubs in max. 20 punten
provinciaal of nationaal verband. Boetes opgelopen
voor het niet in eigendom hebben van een scheidsrechter
worden niet opgenomen in het bedrag.
- j) Voor het niet vragen van inkomgelden.
Enkel voor competitieve clubs.
Wanneer de federatie uitdrukkelijk verbiedt om
Inkomgeld te vragen geeft dit recht op 5 punten

Artikel 15 :

Bij het vaststellen van de aan de plaatselijke organisaties toe te kennen subsidiebedragen kan de Gemeentelijke Sportraad organisaties die reeds door een andere Gemeentelijke Adviesraad werden gesubsidieerd schrappen en/of wijzigen.

Het schrappen en/of wijzigen van de subsidie gaat aan de berekeningen, vermeld in artikel 13 vooraf.

Uitbetaling van de subsidies :

Artikel 16 :

De uitbetaling van de financiële toelage, op voorstel van de Gemeentelijke Sportraad, gebeurt door overschrijving op de post- of bankrekening van de organisaties.

Artikel 17 :

Indien blijkt dat door de plaatselijke organisaties onjuiste gegevens worden verstrekt, of indien de voorwaarden van dit reglement niet worden nageleefd, kan de Gemeentelijke Sportraad in commissie de toegekende subsidies geheel of gedeeltelijk terugvorderen van de betrokken organisaties, en deze organisaties schorsen voor verdere subsidiëring.

Artikel 18 :

Opgevraagde formulieren niet tijdig binnen op het secretariaat van de Gemeentelijke Sportraad, Prinsengoeddreef 33 te Knesselare, impliceert het niet uitbetalen van de subsidie voor het betrokken jaar.

Artikel 19 :

Dit subsidiereglement kan eventueel gewijzigd worden op voorstel van de Algemene Vergadering van de Gemeentelijke Sportraad bij 2/3 meerderheid van de leden en de helft plus één van de stemmen en na goedkeuring door de G.R.



GEMEENTELIJKE
SPORTRAAD
KNESSELARE
URSEL

Knesselare, 10.12.2007

Secretariaat : Prinsengoeddreef 33
9910 Knesselare
Tel. (091) 74 63 81

Aan het College van Burgemeester en Schepenen
Van en te Knesselare
De Plaats 14
9910 Knesselare

Betreft : Advies sportbeleidsplan 2008 – 2013.

o. ref./uw ref. :

Geacht college,

Met in achtneming van het tussentijds gunstig advies gegeven door de Algemene Vergadering van de Gemeentelijke Sportraad Knesselare dd. 20.08.2007 en de evaluatie op dd. 04.12.2007 van het Sportbeleidsplan Knesselare 2008-2013, geeft de Gemeentelijke Sportraad Knesselare gunstig advies voor het Sportbeleidsplan 2008 - 2013. Er dient echter in acht genomen te worden, dat de verdere uitbouw en uitvoering van alle en of samengevoegde actoren van dit beleidsplan, afzonderlijke schriftelijke adviezen zullen omvatten.


De bedoelde bijkomende adviezen worden afgeleverd door de Gemeentelijke Sportraad Knesselare.

Hopend op een verdere goed samenwerking voor de ontplooiing en uitwerking van dit beleidsplan, tekenen wij,

Voor de Gemeentelijke Sportraad Knesselare,


Coens Willy
Voorzitter

Strobbe Lieven
Ondervoorzitter



UITTREKSEL UIT DE NOTULEN VAN DE GEMEENTERAAD

ZITTING VAN 19 DECEMBER 2007

AANWEZIG

*F. De Neve, voorzitter, F. Tanghe, burgemeester
E. De Blaere, L. Cooreman, H. Trensou, F. Speeckaert, J. Van den Kerchove, schepenen
R. Van Lierde, N. Busschaert, J. Roose, R. Bonami, M. Schelstraete, S. Van Wouterghem, R.
Van de Kerckhove, G. Van Hecke, L. Lefevre, M. Vanbelleghem, K. Ally, D. Geens, A. De-
poortere, raadsleden en C. Van de Steene, gemeentesecretaris*

DE GEMEENTERAAD

- Punt 02-4

Sportbeleidsplan 2008-2013

- *Gelet op het ontwerp sportbeleidsplan 2008-2013, zoals opgemaakt door de gemeentelijke sportdienst;*
- *Gelet op het positief advies van de gemeentelijke commissie BKB;*
- *Gelet op het decreet van 09 maart 2007, houdende de subsidiëring van gemeente- en provinciebesturen en de Vlaamse Gemeenschapscommissie voor het voeren van een "sport voor allen" beleid;*
- *Gelet op het gemeentedecreet;*

BESLUIT

Art. 1 *Het sportbeleidsplan 2008-2013 wordt goedgekeurd.*

Art. 2 *Afschrift van deze beslissing zal samen met het sportbeleidsplan overgemaakt worden aan de bevoegde overheid.*

Aldus vastgesteld in hogervermelde zitting.

NAMENS DE GEMEENTERAAD

De secretaris

(w.g.) C. Van de Steene

De voorzitter

(w.g.) F. De Neve

VOOR EENSLUIDEND AFSCHRIFT

In opdracht

Christiaan Van de Steene
Secretaris



Fredy Tanghe
Burgemeester

Referenties

Literatuur

Anciaux, B. *Beleidsnota 2004-2009. Sport*. Brussel.

Departement Cultuur, Jeugd, Sport en Media & BLOSO. (2006). *Sportbeleid in Vlaanderen. Volume I: trends, visies, cases en cijfers*. Publicatiefonds Vlaamse Trainersschool

Departement Cultuur, Jeugd, Sport en Media & BLOSO. (2006). *Sportbeleid in Vlaanderen. Volume II: studies*. Publicatiefonds Vlaamse Trainersschool.

BLOSO en ISB. (2007) *Handboek sportraden. Weet raad met je sportraad*. Brussel: Politeia

Overlegplatform Sport voor Allen. *Visienota i.v.m. het Sport voor Allen-beleid*. (www.isbvzw.be)

Tweemaandelijks orgaan van het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid v.z.w. *Vlaams Tijdschrift voor sportbeheer-ISB. (Juni-Juli 2007)*. Geert Offset NV.

Tweemaandelijks orgaan van het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid. *Vlaams Tijdschrift voor sportbeheer-ISB. (September-Oktober 2007)*. Geert Offset NV.

Theeboom, M et al. (2007) J. *Handboek sportbeleidsplanning*. Brussel: Politeia.

De Roo, L. (2007) *Jeugdbeleidplan Knesselare 2008-2010*. Knesselare: jeugddienst

Websites

www.isbvzw.be

www.BLOSO.be

www.lokalestatistieken.be