

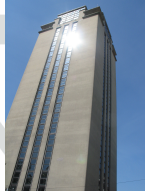


## In deze presentatie

1. **Gent in Europa**  
Troeven van Gent  
Positionering van Gent
2. **Strategische planning**  
Missie Gent 2020  
Project- en programmawerking
3. **Internationale samenwerking Stad Gent**  
Strategie  
Organisatie
4. **Europese werking bij de Stad Gent**  
Waarom Europees werken?  
Aanpak van Europese projecten  
Praktijkvoorbeelden

### 1. Gent in Europa Troeven van Gent

- Gent is uniek door combinatie van troeven: **havenstad**, studentenstad, stad van **kennis** en **innovatie** (kennisindustrie), **cultuur** en **kunststad**, shopping, **congresstad** (ICC, Flexpo), **sportstad** (+3000 sportclubs), logistiek, ...
- Gent is **multiculturele** stad, een smeltkroes van 155 nationaliteiten
- Gent is de grootste **onderwijsstad** van Vlaanderen: 65.000 hoog opgeleide studenten in 11 faculteiten en 10 hogescholen



### 1. Gent in Europa Troeven van Gent

- Een rijk **architecturaal**, cultureel en historisch verleden (middeleeuwse stad met aantrekkelijk en uniek patrimonium)
- Een boeiende **culturele scène**: indrukwekkende festivals, dé stad voor podiumkunsten in Vlaanderen
- Vooruitstrevende **stadsvernieuwingprojecten**: Project Gent Sint-Pieters, Ledeberg Leeft, Oude Dokken, Bruggen naar Rabot, Kobra, The Loop, Zuurstof voor de Brugse Poort
- Recente **prijzen**: Derde meest authentieke bestemming ter wereld (National Geographic Traveller), Eurocities Award 2008 Gentinfo, 'Ghent, creative city of music' (UNESCO), Civitasaward 2009, Climate Alliance Award 2009, nominatie EPSA award, ...

### 1. Gent in Europa Positionering van Gent



- Ligt aan het knooppunt van de Europese **snelwegen** E40 (London – Istanbul) en E17 (Lissabon - Stockholm)
- **Treinstation** Gent-Sint-Pieters : drukste station van Vlaanderen, een internationale en regionale poort
- **Water**: de haven, het kanaal Gent-Terneuzen: verbinding met de Westerschelde en de Noordzee

→ Troeven en positionering van Gent bepalen mee de internationale werking van de Stad Gent

### 1. Gent in Europa

Mogelijke **Europese subsidies** dankzij troeven en positionering:

- **Doelstelling II gebied**: concurrentievermogen, werkgelegenheid
- **Doelstelling III gebied**:
  - Interreg IVA**: Grensoverschrijdend: grensgebied Vlaanderen-Nederland, grensgebied Frankrijk – Wallonië – Vlaanderen, Maritiem programma FR- UK- B- NL
  - Interreg IVB**: Transnationaal: Noord-West Europa, Noordzee regio,
  - Interreg IVC**: Interregionale samenwerking
- URBACT II**
- **Communautaire actieprogramma's**: Progress, Life+, 7de Kaderprogramma (Civitas), Cultuur, Europa voor de burgers, Jeugd in actie, Levenslang Leren, ...

Gent  
2020

## 2. Strategische planning

Missie Gent 2020

Deze missie geeft inhoudelijk weer in welke richting Gent beleidsmatig de komende jaren zal evolueren, en welk soort stad we graag in 2020 zouden zijn:

*"Gent, een scheppende stad,  
die door een doorgedreven bundeling  
van alle creatieve krachten  
een voortrekkersrol speelt bij de ontwikkeling van  
een duurzame, solidaire en open samenleving"*

→ Alle beleidsopties in alle beleidsdomeinen dienen in functie te staan van de realisatie van de missie

Gent  
2020

## 2. Strategische planning

Missie Gent 2020

Ambitie geconcentreerd in 5 hoofdstrategische doelstellingen

1. Kennis, innovatie en creativiteit
2. Economische pijler duurzaamheid
3. Sociale pijler duurzaamheid
4. Ruimtelijke en ecologische pijler duurzaamheid
5. Communicatie en inspraak



→ Expliciete strategische en beleidsmatige keuzes

Gent  
2020

## 2. Strategische planning

Missie Gent 2020

### Stadsbrede tool Gent 2020

- Vertaling van de verschillende beleidsdocumenten
- Cascade van hoofdstrategische doelstellingen, strategische doelstellingen, operationele doelstellingen, acties, activiteiten
- Organisatiemissie: generieke doelstellingen
- Gekoppeld aan personeel en budget
- Koppeling met tool PRINS (PROject INventarisatie Systeem)

## 2. Strategische planning

Project- en programmawerking

### Raamwerk project- en programmawerking:

- Handleiding aanpak projecten en programma's
- Projectfiches en programmafiches: organiseren van de samenwerking (afspraken taken, budget, communicatie,...)
- Projectleiders en programmaregisseurs dienen mogelijke subsidiebronnen te definiëren

### PRINS (PROject INventarisatie Systeem):

- Overzicht van alle projecten en programma's in ondersteunende informatica tool, gekoppeld aan Gent 2020
- Europese projecten nog niet in PRINS (komende database Europese projecten bij Vlaamse steden van Kenniscentrum)

## 2. Strategische planning

Project- en programmawerking

### Strategische programma's:

- Zorgen voor geïntegreerde uitwerking van de hoofdstrategische doelstellingen: **beleidsdomeinoverstijgende thema's** zoals internationale samenwerking, duurzaamheid, diversiteit,...
- **Thematische en territoriale** strategische programma's: integrale en horizontale uitwerking van thematische/territoriale strategie
- Overkoepelen en initiëren projecten via programmaregisseurs
- Vereisen een **continue en langdurige samenwerking** met meerdere partners.
- Aangestuurd door leden van het college en sturende departementen (telkens minstens 2)

## 3. Internationale Samenwerking Stad Gent

Strategie

### Strategisch Programma

#### Internationale Samenwerking en Positionering

- Strategische doelstellingen op lange termijn (13 jaar)
- Stadsbrede strategie bepalen voor Gentse internationale samenwerking en positionering (stadsregionale samenwerking)
- Via "stadsbrede" betrokkenheid: Gentse stadsbestuur, Gentse haven, stakeholders (academisch, cultureel, bedrijfswereld,...)
- Programmteam: regisseur, communicator, teamlid uit elk departement, stakeholders
- Voorbeelden van te initiëren projecten: Gents Platform voor Internationale Samenwerking, Internationaal Huis, ...

### 3. IS Stad Gent Strategie

#### Beleidsnota Internationale Samenwerking 2007-2012:

- Europese subsidieprojecten
  - Internationale netwerken en stakeholders
  - Internationale positionering
  - Zustersteden en bilaterale partnerschappen
  - Externe communicatie
- = 34 acties

#### Beleidsnota Noord-Zuid Samenwerking 2007-2012

- De acties uit de beleidsnota's zijn opgenomen in Gent 2020 en gekoppeld aan personeel en budget

### 3. IS Stad Gent Strategie



#### Nadruk op internationale netwerken:

- **Eurocities:** lid sinds 1998: actieve speler in diverse werkgroepen en forums: werkgroep sociale inclusie, werkgroep e-inclusie, werkgroep migratie en integratie, werkgroep werkgelegenheid, het *Culture forum*, het *Knowledge Society Forum*, het *Mobility Forum* en het *Environment Forum*
- **Similar Cities Network:** netwerk van gelijkaardige steden, samen EU-subsidies zoeken

### 3. IS Stad Gent Strategie

#### Lid van talrijke thematische netwerken:

- Luci: Lighting Urban Community International
- Q-cities: netwerk over kwaliteitszorg
- Mayors for Piece
- Cities for Children
- ECCAR: European Coalition of Cities against Racism
- ...



#### Deelname aan internationale events/fora/beurzen:...

- Global city
- Wereldexpo Shanghai 2010
- ...

### 3. IS Stad Gent Strategie



#### Europese samenwerking/netwerking binnen Vlaanderen:

- **VVSG:** is lid van de Europese vereniging van steden en gemeenten
- **Kenniscentrum Vlaamse Steden –** Reflectiegroep Europa
- **Vleva:** Vlaams-Europees Verbindings-agentschap
- **Agentschap Economie**

### 3. IS Stad Gent Strategie

#### Banden met andere steden over de hele wereld:

- **Bilaterale partnerschappen:** Gdansk, Burgas, Breda, Utrecht,...
  - **Zustersteden:** Tallinn (Estland), Kanazawa (Japan), Melle en Wiesbaden (Duitsland), Mohammedia (Marokko), Nottingham (Engeland), Saint-Raphaël (Frankrijk)  
→ Nieuwe invulling: projectmatige structurele samenwerking
  - **Stedenband** met Mangaung in Zuid-Afrika (Vlaams convenant via Noord-Zuid Samenwerking)
- Banden met steden helpen bij kennisdeling, zoektocht naar partners voor subsidieprojecten

### 3. IS Stad Gent Organisatie



- **1995:** oprichting Cel Externe Relaties binnen de Dienst Economie
- **2003:** Dienst Stedenbeleid en Internationale Betrekkingen (gebiedsgerichte werking, stedenbeleid, internationale betrekkingen)
- **Vanaf 2005:** Reorganisatie departementen  
→ nieuw: **Departement Stafdiensten**  
→ oprichting **ABIS:** Afdeling Beleid, Internationaal en Subsidies  
→ Internationale Samenwerking: entiteit binnen ABIS: 5 personeelsleden

### 3. IS Stad Gent Organisatie

#### Afdeling Beleid, Internationaal en Subsidies (ABIS)

- **Samenwerking** tussen de verschillende cellen/entiteiten:
  - **Internationale Samenwerking**
  - **Stadsbrede subsidies:** Vlaams stedenfonds, Federaal Grootstedenbeleid, Doelstelling II
  - **Cel Boekhouding** voor financiële opvolging
  - **Cel Administratie** voor administratieve ondersteuning
  - **Programmaregie** Internationale Samenwerking en Positionering
  - **Data-analyse en GIS**
  - ...

### 3. IS Stad Gent Organisatie

#### Taken Entiteit Internationale Samenwerking:

- **Aanspreekpunt** voor Europese/internationale initiatieven en projecten (ondersteunend, "helpdeskfunctie")
- **Coördinatiecel** voor beleidsdomeinoverschrijdende projecten met Europese partners (vnl Interreg)
- Doorgeefluik van **informatie** mbt Europese opportuniteiten (project calls, infodagen, seminaries) en beleid
- Gericht **netwerken:** coördinatie Eurocities en Similar Cities, Vlewa, Kenniscentrum, partnerschappen opvolgen, ...
- **Andere** taken: bv wedstrijd Europese gemeente Oost-Vlaanderen, festiviteiten ikv Belgisch voorzitterschap, Wereldexpo Shanghai, Dag van Europa, ...

### 4. Europese werking bij de Stad Gent Waarom Europees werken?

- Belang voor de Stad en de stadsdiensten: aanwezig op internationale fora, kennis en ervaring delen en uitbreiden, financiële middelen verwerven
  - werkt vaak als katalysator en financiële multiplier
- Sommige projecten zijn enkel ontstaan dankzij Europese projectsubsidies:
  - PORTICO: muntenroute
  - Shaping 24
  - Tackling Social Exclusion
- Europese subsidies kunnen projecten naar hoger niveau brengen (bv. duurdere materialen) en kunnen zaken versnellen (niet op lange baan schuiven door gebrek aan middelen)

### 4. Europese werking bij de Stad Gent Waarom Europees werken?



*"And I think that one priority for the post-2010 period will certainly be to increase the involvement of local and regional authorities in policy-making"* (José Manuel Barroso, President of the EC, European Summit of Regions and Cities, 2009)

Grensoverschrijdende netwerken en stadsregionale samenwerking bieden Europese toekomst aan steden en kleinere gemeenten.

- Een stad als Gent mag deze Europese boot niet missen. Ook Gent heeft een rol te spelen in het Europa van de steden.

### 4. Europese werking bij de Stad Gent Aanpak van Europese projecten

- **Project definiëren:** Projectidee: Gentse project linken met Europees programma: koppeling Gent 2020 - PRINS), Kosten/baten afwegen: Wat levert het op voor Gent?
- **Partners zoeken:** Project voorstellen op basis van projectfiche, onderhandelen over projectidee, concreet voorstel formaliseren in 'letter of intent'
- **Voorstel uitschrijven** (voorleggen, bespreken, indienen, ev. opnieuw indienen na aanpassing)
- **Uitvoering en afwikkeling** (inhoudelijke en financiële administratie en verantwoording)
- Partners zoeken en voorstel uitschrijven: rol leadpartner

### 4. Europese werking bij de Stad Gent Aanpak van Europese projecten

#### Partnerschap Screening:

- Technische en taal competenties
- Managementcapaciteit in internationale projecten
- Financiële stabiliteit
- Motivatie, engagement
- Bekwame contactpersoon
- Nieuwe lidstaten = kansrijke partners



#### 4. Europese werking bij de Stad Gent Aanpak van Europese projecten

Belang voor kleine steden:

- **Competenties** uitbouwen: bv. taalopleidingen (Welcome Europe)
- Europese reflex nodig van het bestuur en de administratie: motivatie en engagement
- **Netwerken** is de sleutel: Eurocities of Eurotowns, relaties met zustersteden benutten als springplank, bv. via programma 'Europa voor de burgers': Europees bewustzijn verhogen; vaak wordt samengewerkt met dezelfde steden

#### 4. Europese werking bij de Stad Gent Praktijkvoorbeelden

**Lopende projecten:**

- Lead partner Interreg IVA "Revitalisering Oude Industriehavens" (ROI)
- Interreg IVA "Tackling Social Exclusion"
- Interreg IVA "Shaping 24"
- Interreg IVB "Portico"
- 7de Kader Civitas "Elan"
- Afgekeurd: Music, Enhance



#### 4. Europese werking bij de Stad Gent Praktijkvoorbeelden

**Afgelopen projecten:**

**WIHCC:** Water in Historic City Centres

- Europees Interreg IIIB NWE project
  - Terugbrengen van water in historische stadscentra
  - Subsidies: 800.000 euro
  - Partners: Breda, 's Hertogenbosch, Chester, Limerick, Mechelen
- Met Breda is vervolgens voor Interreg IVA het project 'Enhance' ingediend maar afgekeurd (onontvankelijk verklaard)

#### 4. Europese werking bij de Stad Gent Praktijkvoorbeelden

**Liveable city:**

- Europees Interreg IIIB North Sea Region
  - Openbare ruimte in de stad aantrekkelijker maken
  - Subsidies: 700.000 euro
  - Partners: Norwich, Lincoln, Odense, Trondheim, Emden
  - Centrummanagement, stedenbouw en ruimtelijke planning in historische stadscentrum
- Met Norwich is vervolgens het Interreg IVA 'Shaping 24' project ingediend



Inschrijf u op de internationale  
nieuwsbrief van Gent kan via:

[www.gent.be/international](http://www.gent.be/international)